

# 从系统性建制度、精细化管理到绘就“融合景”，山南市用一系列务实创新举措—— 精管细治“绣”出城市高颜值

西藏日报记者 武沛涛

深夜，山南市住房和城乡建设局(以下简称“山南市住建局”)的会议室，灯光长明。项目谋划小组的成员们围着一张城市更新项目筹备图热烈讨论。

“每半月一谋划，就是要让好项目源源不断，为城市发展蓄足后劲。”该局项目谋划小组负责人梅云亮话语坚定。这是2025年山南市住建局推行“项目谋划制”的日常一景，也是其以系统性改革思维推动住房城乡建设事业高质量发展的生动缩影。

过去，政府投资项目建设管理中“既当运动员又当裁判员”的难题，曾在一定程度上制约了项目效能与廉洁风险防控。

2025年，山南市住建局刀刃向内，大力推行“项目代建制”，出台系列配套细则，将局管项目原则上委托专业第三方代建，彻底杜绝主管部门直接插手招投标等具体事务。“管理费+奖励金”的绩效新模式，激发了代建单位的积极性，实现了项目管理在规范、投资、质量、效率和廉政上的“五个显著提升”。

更具挑战的是裕奢假日酒店那栋4500余平方米的违法建筑。为了啃下这块“硬骨头”，山南市住建局牵头组建党员骨干专班，创新建立“人员+技术”全程监管体系，昼夜奋战44天，最终将其安全平稳拆除，实现了自

建房隐患整治100%销号。

这背后，是“安全生产制”与“从严监管制”的刚性落实。2025年，山南市住建局全年查处违法违规案件176起，行政处罚527.28万元，对332家企业扣除信用分12848分，将258家企业信用等级降至D级并限制其投标，有力净化了市场环境，企业守法意识和质量安全自觉性显著增强。以“零容忍”态势守护行业“生命线”，全年实现安全生产“零事故、双下降”。

在此基础上，以西藏自治区成立60周年为契机，山南市住建局将提升城市品质作为重大政治任务和民生工程。每周四成为雷打不动的“市政设施排查整治日”。工作人员穿梭于城区的大街小巷，对绿化、亮化、排水管网等进行“四项排查”，全年累计整改隐患近300个。西藏自治区成立60周年庆祝活动期间，“全城亮化保障”行动采用“白+黑”错峰检修，确保了主要区域亮化率100%。

变化的不仅是“面子”，还有“里子”。山南市的安徽大道等4条市政道路焕然一新，萨热路跨江大桥进度过半，42处建筑立面更新展现新颜。4处新建的口袋公园，让市民推窗见绿、出门入园。

更具深意的是，在进城路口、泽当饭店等

地，矗立起融合了民族特色与西藏自治区成立60周年大庆主题的门廊和美陈，无声地诉说着“党的光辉照边疆”的深情。

住房保障，关乎千家万户。山南市住建局坚持新建与转化“双轮驱动”，2025年，不仅建成公租房1400余套、新开工900余套，更在全区率先探索“存量商品房转化保障性住房”新模式。目前，已完成首批50套存量房的收购协议签订，并加快建立轮候库，让保障体系更加精准多元。

在山南市海拔4000米以上的乡镇，干部职工的“氧气梦”正逐步成为现实。16个海拔乡镇实现供氧，以创新模式建设的干部职工供氧工程进度已达97%。同时，34个乡镇建成供暖设施，寒冷的冬日不再难熬。这些实实在在的举措，解的是难题，暖的是人心。

发展的目光从城市延伸到广袤乡村。山南市2025年全年建设城乡基础设施项目35个，新开工71个，持续完善路网、给排水等公共服务设施，推动基础设施互联互通。

编制实施《山南市历史文化名城保护规划》，成功申报3座历史文化名镇、34个传统村落，认定大量历史建筑，积极构建城乡历史文化保护传承体系，守护“藏源之源”文脉。

城乡环境持续改善。山南市全市县城及城镇生活污水处理率达81.5%，生活垃圾无害

化处理率达99.85%，建筑垃圾资源化利用能力大幅提升。住建领域还通过落实用工比例要求，带动农牧民转移就业1.39万人，实现增收2.56亿元，超额完成目标任务。

效能提升，在于执行。山南市住建局制定“限时办结制”，对会议决策、领导交办、整改督办等四类事项明确时限，实行“一周一清单、一周一调度、一周一通报”，机关运转效率显著提升。

廉洁是发展的基石。山南市住建局深刻汲取相关案件教训，深入开展“以案促改”，制定“十严禁、十保持”行为规范，健全“八小时内外”监督办法。成立项目监督管理小组，公开招建建技术服务单位库，每次服务随机抽取，将廉政风险防控嵌入权力运行各环节，着力打造一支想干事、能干事、干成事、不出事的住建铁军。

从系统性建立多项制度破解发展桎梏，到精细化“绣花”提升城市温度；从全力托举百姓“安居梦”，到统筹绘就城乡“融合景”……2025年，山南市住建局以一系列务实创新的举措，交出了一份高质量发展的高分答卷。新征程上，这支队伍正继续以改革的勇气、创新的智慧、为民的初心，奋力“筑”就山南更加幸福美好的明天。

## 开辟绿色通道 全力护航西藏春耕备耕

“春耕是保障粮食安全的‘第一仗’，作为雪域高原物流‘大动脉’，我们必须扛牢政治责任，统筹调配运力、持续优化服务，全力打通农资运输‘最后一公里’，让‘高原养分’及时送达田间地头，为西藏春耕备耕注入强劲铁路动能。”中国铁路青藏集团有限公司相关负责人表示，为全力做好西藏春耕备耕保障工作，中国铁路青藏集团有限公司统筹谋划、精准施策，紧密对接春耕农资运输需求，开足运力、优化组织，以全方位、精细化的保障举措，全力守护高原春耕生产有序推进。

连日来，一列列满载复合肥料、氯化钾的货运列车从青海格尔木、海晏等地缓缓启程，沿青藏铁路一路南下，仅用36小时便顺利抵达拉萨西站铁路货场，实现农资从产地到田间的高效直达。从装车、编组到交付，中国铁路青藏集团有限公司全程提速、闭环发力，为春耕生产抢下宝贵时间。“我们与西藏农牧业生产资料公司紧密联动，提前摸排农资需求底数，动态调整运力配置，确保‘车等货、货等装’，绝不耽误春耕进度。”拉萨铁路物流营业部负责人吴昊介绍。

中国铁路青藏集团有限公司沿线货场全面开辟春耕物资“绿色通



肥料从格尔木运到拉萨西站铁路货场。

道”。铁路货场严格落实“优先配车、优先装卸、优先送达”三优先政策，全线同步执行“优先计划、优先配空、优先装车、优先挂运、优先放行”五优先保障措施，推行“整列配空、整列装车、整列发运”的高效作业模式，最大限度释放运输效能。自2月下旬启动春耕农资运输应急预案以来，仅拉萨西站铁路货场就累计到达化肥246车、15820吨，同比增长36%；今年以来，中国铁路青藏集团有限公司累计发运各类春耕化

肥136.4万吨，较去年同期增幅达27.9%，用坚实的运力优势筑牢高原春耕保供防线。作为全国重要钾肥生产基地的物流“大动脉”，中国铁路青藏集团有限公司始终坚守保障粮食安全的责任与担当，以统筹协调的强大合力、精准高效的服务举措、畅通无阻的坚实运力，将一袋袋农资、一份份希望送往田间地头，护航西藏春耕生产顺利推进，为全年农业丰收奠定坚实基础。

文/图 通讯员 冯燕燕 记者 张雪芳

## 澜森安电子科技SMT智能终端项目落户拉萨综保区 高原电子信息产业再添“芯”动能

商报讯(记者 旦增玉珍)3月20日上午，拉萨市澜森安电子科技有限公司SMT智能终端项目在拉萨综合保税区正式投产，这是园区今年对外开放与产业发展的“开门红”项目，也是继西藏源科技后，综保区引进的第二家芯片加工企业，为延伸芯片产业链条、推动电子信息产业与保税加工深度融合注入了强劲动力。

该项目总投资3000万元、注册资本1000万元，聚焦半导体、集成电路设计及电子元件制造，产品涵盖固态硬盘、内存条、U盘等，主要销往中国香港、新加坡等地区和国家。项目引进西门子高速多功能贴片机等10台国际先进设备，规划配置8条高速高精度SMT自动化生产线，目前已投产4条生产线，完成6万件理疗主板生产，实现进出口贸易额约700万元，产能初步释放。待全部生产线建成投产后，预计年产值超2000万元，贸易额达10亿元，带动本地就业10余人。

“选择落户拉萨综合保税区，正是看中这里面向南亚开放的区位优势、高效便捷的通关条件和优良的营商环境。”拉萨市澜森安电子科技有限公司总经理刘腾华表示，项目落地过程中，拉萨经开区、综保区管委会提供专班服务、专人跟踪，高效协调海关、税务等部门，实现4个月内落地开工、投产达效。企业将紧抓西藏发展机遇，深耕主业、扎根高原，为西藏高质量发展贡献力量。

项目的投产，是拉萨综保区推动产业结构“脱虚向实”、发展实体经济的生动实践。今年以来，园区新招引企业7家，涵盖保税加工、保税物流、保税服务等领域，累计完成进出口贸易额8.6亿元，占拉萨市的66.77%、自治区的47.1%，其中保税业务值7.21亿元，同比增长1903%，开放型经济发展势头强劲。

拉萨综保区管理局副局长何安表示，园区将持续以招商引资为抓手，聚焦高端制造与实体经济，通过全流程服务、专班推进等模式，引进培育更多优质企业，推动产业链协同集聚，打造具有高原特色和竞争优势的开放型产业高地，为西藏高质量发展和面向南亚开放通道建设筑牢产业支撑。



## 西藏雪源拍卖有限公司拍卖公告

根据《中华人民共和国拍卖法》《公安机关办理刑事案件程序规定》及涉案财物处置相关规定，受米林市公安局委托，我公司依法对收缴的2025.06.23非法采矿案作案工具一批进行公开拍卖。现将有关事项公告如下：

一、标的物概况如下：

序号	设备名称	规格型号	数量	单位	保证金(万元)	起拍价(万元)	本次拍卖以整体方式进行拍卖
1	地磅	120吨,3*12m	1	台	12	39.8	
2	搅砂机		2	台			
3	进料斗		1	台			
4	动力配电柜	XL-21	2	台			
5	智能无功功率自动补偿控制器	JKW5C	3	台			
6	YRG系列智能电机软启动柜	YRG-200KW	1	台			
7	传送带	60m	9	条			

序号	设备名称	规格型号	数量	单位	保证金(万元)	起拍价(万元)	本次拍卖以整体方式进行拍卖
8	制砂机		1	台	12	39.8	
9	颚式破碎机	PE750X1060	1	台			
10	振动分筛机		2	台			

- 1、本次拍卖标的均以实物现状为准。有意参加拍卖的竞买人须亲自实地踏勘标的物，并对其可能存在的瑕疵进行详细了解。拍卖方及委托方不承担标的物瑕疵的责任；未实地踏勘标的物的竞买人，视为已认可该标的实物现状，由此产生的责任由竞买人自行承担。
- 2、拍卖标的物设施情况、承租要求等详见《拍卖文件》。
- 3、本次拍卖按照起拍价进行起拍。
- 3、拍卖方式：本次拍卖采取有底价增价的方式进行拍卖。
- 四、预展时间：2026年3月25日至2026年3月31日下午18:00止。
- 五、咨询及领取《拍卖文件》时间：2026年3月25日至2026年3月31日下午18:00止。
- 六、竞买保证金交纳时间：2026年3月25日至2026年3月31日下午18:00止。
- 七、拍卖时间：2026年4月1日上午11:00(如有变动，另行通知)。
- 八、拍卖会地点：米林市公安局三楼会议室(如有变动，另行通知)。
- 九、咨询电话：罗先生 13518992606 洛先生 13908908825

西藏雪源拍卖有限公司  
2026年3月25日