

从校园“逐梦者”到商界“弄潮儿”

# 武旗在西藏 完成华丽创业转身

在西藏大学梦立方大学生创业孵化基地,一支18人的团队正紧锣密鼓地策划会务会展项目。带领这支团队的武旗,如今已是年收入达百万的公司创始人。谁曾想,这位创业者的起点却如此平凡:小学捡废品攒钱买自行车,大学靠8000元开单车行、做微信商城,售卖10元水果拼盘,办轮滑俱乐部。曾因开水果店亏损140余万元,后转型文化传播还清欠款,现聚焦会务会展稳步发展。他的创业路多是试错与调整,依托西藏优良营商环境和创业机制成长起来。如今,他担任高校创新创业导师,将政策红利转化为案例,反哺有创业梦的大学生。

文/记者 德吉曲珍 图/记者 贡曲罗杰



## 创业基因的觉醒 从自行车到校园商业版图

7月8日,武旗正和同事们在办公室讨论订单事宜,仔细校对合同、核对团队分工后,最终敲定方案。“我们承接了一个政府项目,正在紧张筹备,最近很忙。”他说。今年是他创业的第11年,而他的创业天赋早有显露。

小学时,为了买一辆自行车,武旗利用放学时间捡废品售卖,凭借毅力攒够钱,拥有了全村数一数二的自行车,在心中埋下靠努力实现目标的种子。高考结束后,他与朋友通过组装学校床铺,在短短三个月赚得人生第一桶金——11万元。进入西藏大学后,他开启规模化创业之路,做起了单车租赁生意,因其出色的能力被师生称为“武老板”。

大二时,武旗在经营车行的同时,与伙伴石佳毅创立微信商城“小de商城”,他们从销售日用品、提供餐饮配送起步,凭借低价和送货上门打开了市场。随后,他们敏锐地瞄准了水果销售的商机,将商城更名为“小de鲜果”,主打10元左右的七八种水果拼盘,满足学生营养均衡和性价比的双重需求。巅峰时期,单店日营业额超2万元,还设立了校园取货点、提供售后更换服务,并通过送平板等活动提升品牌影响力,赢得好口碑。“除了创业,我还常参加校内外创业大赛,成绩不错。”武旗说。同一时期,他在校内开设的“风火轮滑俱乐部”,日均纯收入近2000元。

大四实习期间,武旗在拉萨瑞吉度假酒店的经历成为他创业生涯的重要转折点。他从十几名竞争者中脱颖而出,获得销售部秘书岗位。这段实习经历让他养成做工作计划的习惯,通过早晚会梳理工作、总结问题,该习惯至今影响着他处理三家公司繁杂事务的工作效率;外资企业的先进管理理念,也为他后续企业管理埋下伏笔。



## 某营区康复理疗中心建设项目 中标结果公告

1.项目编号:XZZY-CG-2025-014

2.中标信息:

中标单位名称:西藏邦佳建设工程有限公司

中标单位地址:西藏自治区拉萨市柳梧新区北京大道通站路百益南岸小区

5栋4单元1603

中标金额:345884468元(大写:叁佰伍拾肆万捌仟捌佰肆拾肆元陆角捌分)

3.采购代理机构信息

名称:西藏铮扬工程管理有限公司

地址:林芝市藏游坛城A1-22-3号

联系方式:唐女士 199 0894 2005

## 跨界成长与挫折 赶上了西藏的创业春天



2018年毕业后,武旗正好赶上了西藏的创业春天。符合条件的创业者可获得每人5万元创业启动资金,此外还有生活补助、房租补助、社保补助等一系列创业奖励政策,这些为他之后的创业增添了动力和信心。他与石佳毅创立“果宝鲜生”水果店,计划打造西藏最大的水果连锁品牌。

他们考察了盒马鲜生等知名品牌,将其模式引入拉萨,却因忽略地域差异,导致“水土不服”。加之团队管理、供应链等经验不足,又叠加疫情影响,单店亏损达140万元,几乎耗尽前期积蓄及85万元第三方投资款。“那时候,全部的身家都亏没了,好在政府出台了税收减免、社保补贴、退税等政策,让我们这些小微企业有了一点喘息的机会。”他回忆起当年的不易,仍感慨万千。

挫折并未击垮武旗。2020年,他转型创立西藏书瀚文化传播有限公司。此后,政府对文化产业的支持政策进一步发

挥作用,加上前期积累的资源,帮助公司在两年内还清85万元投资款及借款。同年,武旗瞄准西藏营商环境持续优化的契机,再次成立了西藏果宝实业发展有限公司,并入驻西藏大学梦立方大学生创业孵化基地。此时,政策红利再次向武旗“倾斜”,免交房租、水电气费全免,大幅降低了公司的固定成本,让团队能将资金集中投入项目执行与市场拓展中。

政策支持与营商环境改善的叠加效应,直接体现在经营数据上:他的公司从2022年营收100多万元,增长至2023年200多万元、2024年340多万元,2025年上半年营收已突破去年全年;团队也从最初的4人发展到18人。“我们实现了最初的目标,大家从身兼数职到文案策划、设计、执行、财务等专业岗位,业务涵盖了业务培训、大赛承接、学术会议服务、政府活动及室内外晚会等,在这些领域我们已经游刃有余了。”武旗坦言。

## 反哺与传授 政策受益者成为引路人

武旗的创业之路,离不开政策的有力支持。作为政策的直接受益者,他深刻体会到“政策温度”的意义,并将其融入团队管理,推行人性化管理。他每年主动为员工加薪,既源于企业稳定发展的底气,也呼应了政策“鼓励就业、保障民生”的导向。

同样,创业成功的背后,是他日积月累的经验与真抓实干的热情。如今,他身兼教育部全国高校创业指导师、西藏自治区高校毕业生就业创业指导专家库专家等职。在宣讲中,他以“要点提炼+案例讲解”的方式,围绕“西藏自治区高校毕业生就业创业扶

持政策培训”主题,全面解读自治区内创业政策、返乡创业、创业担保贷款及各地奖励政策等核心内容,深入拆解细节:从企业注册流程简化到税收优惠申请条件,从启动资金申报要求到孵化基地入驻标准。

他常以自身经历为鲜活案例:讲启动资金时,细致说明当年3人团队申领15万元的具体流程;谈孵化基地政策时,算清免交房租水电为初创期节省的成本。这些带着实践温度的讲解,让抽象政策变得可感可学,为学生铺就从认知到落地的清晰路径,助其将政策红利转化为创业底气。

2024年,武旗当选西藏山西商会副会长。商会在良好政策与营商环境下,发挥桥梁纽带作用,组织交流活动、项目对接会、企业互访等,促进会员企业资源共享、优势互补;还与区外商会建立合作,搭建西藏企业“走出去”与外地企业“引进来”的双向通道。

从校园创业者到商界新锐,再到创业导师、商会副会长,武旗的经历印证了西藏创业政策的实效。这些政策如阶梯,支撑小微企业从“校园小生意”成长为年营收数百万的规模公司,而他也成为西藏通过政策引导激发本土创业活力的生动例证。

## 墨脱某部基础设施提升改造项目 中标结果公告

1.项目编号:XZZY-CG-2025-013

2.中标信息:

中标单位名称:西藏西陆建设工程有限公司

中标单位地址:西藏自治区林芝市米林县安居路北(A栋2楼)

中标金额:3706130.18元(大写:叁佰柒拾万陆仟壹佰叁拾元壹角捌分)

3.采购代理机构信息

名称:西藏铮扬工程管理有限公司

地址:林芝市藏游坛城A1-22-3号

联系方式:唐女士 199 0894 2005