2026年11月25日 星期三
本版编辑：常杰 赵文慧 邮箱：xzrbzks@163.com
西藏日报

落在要紧处 办到心坎上

——曲松县驻罗布沙村工作队帮扶小记

本报记者 孙开远 本报通讯员 石振华



图为正在加盖彩钢顶的曲松县罗布沙村牛圈。 石振华 摄

美好家园

深秋的早晨，太阳照进雅江河谷，照进曲松县罗布沙村，这里海拔4000多米，夜里已经有了些许寒冷，而村里却是暖色调的。一排排藏式新居错落有致，房前屋后的云杉小树挺得笔直，绿得发亮；牛圈整齐排列，铁皮顶在太阳底下泛着光；村道扫得很干净，三五个村民围着驻村工作队队员拉家常，笑声传出老远。

“这些树、这些垃圾桶，还有那道挡墙，都是工作队来了帮我们弄的。”村民罗布次仁掰着手指头，一件件地数着。

驻村半年，县里的驻村工作队办的都是“小事”。栽树、换牛圈顶、买垃圾桶、租门面、砌挡墙。可对这些刚搬进新居的村民来说，每一件都落在了日子的要紧处。

雅江河谷气候干燥，夏季雨水集中，罗布沙村是泥石流多发地段。前年一场强降雨，梅龙沟周边的农田和草场被冲毁。今年6月，工作队申请来278.5万元的以工代赈地质灾害挡墙项目，把村里126个壮劳力组织起来干活，人均挣了9000元。更让工作队欣慰的是，42个村民在项目里学会了砌墙、支模这些技术活，从卖力气变成了技术工。

村道旁的那条沟是个隐患。一下大雨，泥沙就把路埋了，村民出行得绕一大圈，靠沟近的几户人家，院子都进过泥水。“万一夜里冲进屋里咋办？”工作队牵头，又跑县交通运输局，争取到11.5万元项目资金，用于机械费和材料费，砌了挡墙，修了水渠。项目建成后，雨季道路积水、路面泥泞的问题得到解决，安全隐患暂时消除了，村民出行也方便了。

今年5月，新一批驻村工作队进驻罗布沙村。这个村2024年完成整体改造，164户村民搬进新家。海拔太高，种什么树都不容易成活，放眼望去，除了山还是山。

“得给村里添点绿。”村第一书记、驻村工作队队长松觉卓玛带着队员，第一件事就是跑县自然资源局，申请到了1500株云杉树苗，工作队队员和村干部带着全村人一起干，挖坑、扶苗、培土、浇水，3天时间，村庄周边的空地全都栽上了树。

“当时有人嘀咕，这地方树能栽活吗？”松觉卓玛笑着说，几个月过去，云杉不但活了，还绿油油的。村民索朗仁增打趣道：“现在推开窗户，满眼绿色，终于不是只见到山了。”

比植树更迫切的是维修牛圈。村边164间牛圈，顶上原本盖着薄塑料，一场雨下来，圈里就成了“水塘”。“村里268头牛，冻死一头就是上万元的损失。”村民找工作队反映。

松觉卓玛带着队员又一趟趟跑相关部门和项目部，把塑料顶全换成了铁皮。“这下好了，下再大的雨，牛圈里也不会潮湿。”村民指着新牛圈的铁皮顶说，“工作队把咱的牛当自家牛疼呢。”

村里一直没有垃圾桶，垃圾没处扔。工作队又争取来15000元经费，买了25个600升的大型移动式垃圾桶，分别放在村道两旁。村里还新添置了“一户一档”专用档案柜。村委会干部拉开柜门给记者看：“以前材料东塞西塞，要用的时候找不着，现在整整齐齐锁在柜子里，踏实。”

工作队刚进驻那阵子，没急着“拍脑袋”上项目，而是先拉着村“两委”开专题会，盘点了村集体的家底。有什么资产、有什么资源、能靠什么增收，一笔一笔捋，一条一条议。

捋到商品房，问题冒出来了。村集体在山南市雅江天街买了13间商品房，其中3间从4月中旬起一直空着。“门面锁着，租金收不上来，村民看着心疼。”村委会相关干部说。

工作队把这事记在本子上，也搁在了心上。他们主动对接山南市专业中介商业运营公司，一趟趟跑市场、摸行情、问流程。哪间门面位置好、适合租给谁、租金怎么定，工作队和中介公司反复商量。洽谈租赁时，工作队全程跟进、全程监督、全程服务。逐条核对商铺权属信息、租赁条款、权责划分、收益分配，合同细节审了一遍又一遍，生怕漏掉什么，担心给村集体留下风险。

“合同上，每个字都不能含糊。”松觉卓玛说，“这签下去，关系到全村人的钱袋子呢。”

经过多轮沟通对接，3间门面全部租了出去。消息传回村里，村民大会上有人当场算账：每年可为村集体经济稳定增收20.4万元。“空着的门面变成了‘下蛋的鸡’，工作队这事办到了咱心坎上。”村民笑着说。

一枚『金蛋』富乡邻

本报记者 鹿丽娟

深秋的尼木县卡如乡天高云淡，空气清冽。走进加纳日藏鸡养殖基地，一排排标准化鸡舍整齐排布，黑羽、麻羽、白羽藏鸡在圈舍、野外自由活动、低头觅食。工作人员穿梭其间，消杀圈舍、配比饲喂、捡蛋分拣，一派忙碌有序的景象。一枚枚新鲜藏鸡蛋，正从高原乡野出发，销往区内外市场。

“高原养藏鸡，重在细节管控。”基地务工人员嘎玛日桑一边查看鸡群状态一边说。常年扎根一线，他亲历了基地从起步到规范的发展变化。

“我们每天优先做好圈舍通风消杀，按配比投喂青稞、玉米饲粮，密切监测鸡群健康，重点管护品质最优的黑羽藏鸡。”嘎玛日桑介绍说，“看着分拣包装后的鸡蛋进入本地商超餐馆，还远销区外，我们很有成就感。”

这份成就感源于一枚小小藏鸡蛋的品质底气。独特的高原饲养环境，造就了加纳日藏鸡蛋的优良品质。相比普通鸡蛋，其铁、锌、钙等矿物质含量更高，蛋白质吸收率佳，富含DHA、角鲨烯等活性物质，蛋黄更大、呈天然橘黄色，食补价值较高。基地饲养的黑羽、麻羽、白羽藏鸡中，黑羽藏鸡蛋品质最优，实行圈舍科学饲喂加野外散养模式，最大程度保留鸡蛋原生品质。

好产品离不开好销路。基地统筹本地供给与对外销售，本地供应尼木、拉萨商超及特色餐饮店；区外依托礼盒包装、冷链物流，将藏鸡蛋销往上海、杭州等地，让高原农特产品被更多外地消费者熟知。

产业的平稳运行，离不开尼木县委、县政府的持续赋能。尼木县委、县政府立足高原禀赋，深耕特色农牧产业，做实“土特产”文章，从技术、政策、品牌培育上为藏鸡养殖赋能。卡如乡持续优化基地管理模式，完善管护流程，推进养殖规范化。数据显示，2026年前三季度，基地藏鸡存栏1.5万羽，日均产蛋3500枚；销售鸡蛋887590枚，收入731054元；出栏藏鸡160羽，收入7990元，产业总收入739044元。产业运行平稳，联农带农成效明显，夯实了农牧民增收基础。

小小藏鸡蛋，串联起养殖、加工、销售全链条，也承载着乡村振兴的希望。据了解，卡如乡将持续严把质量关口，改良养殖技术，丰富产品供给，深耕区内外市场，把资源优势转化为发展实效，做强藏鸡特色产业，为乡村振兴夯实产业支撑。

“期待未来，一碗热气腾腾的藏面，配上一颗金黄油润的加纳日藏鸡蛋，能赢得更多食客喜爱。”这是嘎玛日桑的期盼，也是卡如乡藏鸡产业努力的方向。在这片土地上，高原生态优势正转化为发展实效，一枚枚“金蛋”，让农牧民的日子越过越有奔头。

三农视线

山南市

举行矮化苹果栽培提质增效推进会

本报泽当电（记者 **宋海燕**）近日，由山南市农业农村局和中国农业科学院果树所联合主办的山南市矮化苹果栽培提质增效推进会举行。

与会专家先后走进扎囊县江南2号园区、乃东区滴新园区，实地观摩矮化苹果园并进行现场测产。

据介绍，山南矮化苹果栽培面积已达3.35万亩，在雅鲁藏布江河谷荒滩上建成规模化苹果产业带，既防风固沙，也带动群众就近务工增收。山南海拔3500米左右，光照足、温差大、水源洁净，独特的生态条件使苹果着色好、糖度高、病虫害少。

交流研讨环节，与会专家围绕品种选育、栽培管理、采后保鲜、品牌打造等议题开展交流，为山南矮化苹果栽培“把脉问诊”。

下一步，山南市将借助专家顾问团力量，重点抓好品种筛选、标准化建园、果园精细管护、产业提质增效等工作。

改则县麻米乡

奶制品加工产业助民致富

本报改则电（记者 **康卓** 通讯员 **桑布 卓玛**）近日，阿里地区改则县麻米乡古昌村分红现场暖意十足，村民齐聚村集体合作社奶制品加工厂，领取酥油、奶渣等分红物资，共享产业发展带来的实打实收益。

今年6月，古昌村村集体合作社奶制品加工厂正式投产运营，项目依托本地纯净高原奶源优势，主打酸奶、奶渣、酥油等原生态特色奶制品。投产半年来，加工厂生产秩序平稳、运营规范，截至目前，累计产出酥油7621.6斤、奶渣6090.9斤。本次分红中，5071斤酥油、5116斤奶渣已全部分发给本村村民。

另外，此前加工厂对外销售酥油1993.6斤，实现收入27.9万元，奶渣、酸奶、酸奶冰淇淋等延伸产品创收8.41万元，累计营收达36.31万元，为村集体经济壮大和村民持续增收夯实了基础。

分红现场，村民朗南扎西难掩笑意：“今年我家分到了酥油199斤、奶渣199斤，收益可观，很开心。”



自繁自养 特色增收

近日，芒康县朱巴龙乡组织开展藏猪扩繁到户种猪发放工作，全乡5个行政村农户顺利领到395头优质良种藏猪，以繁育母猪为主，用于自繁自养，预计户年均养殖收入可增加2000元以上，藏猪种质资源优势正转化为群众实实在在的收益。

图为良种藏猪发放现场。 本报记者 **卓玛七林 次仁平措** 摄

赚积分 向文明

——琼结县“文明实践银行”成为基层治理新抓手

本报记者 宋海燕 本报通讯员 王彬

深秋，雅砻河谷落日鎏金。在山南市琼结县琼结镇白日社区“文明实践银行”积分兑换超市，村民桑杰借助“微琼结”小程序，用文明积分抵扣20元代金券，顺利兑换了自己所需的生活用品。

这是琼结县“文明实践银行”机制常态化运行的一个缩影。今年，琼结县“文明实践银行”搭载数据驾驶舱，依托小积分激活基层治理，开启文明实践数字化新探索。

2022年以来，琼结县推出“文明实践银行”激励模式，群众参与理论宣讲、环境整治、志愿服务等11大类111项文明实践活动即可积累积分，1分等值0.1元，可在定点合作商超兑换物资。4年间，当地建成“线上学习+线下实践+积分激励”闭环体系，搭建县乡村三级兑换网络，投入专项经费480万元，实现村（社区）、寺管会全覆盖。群众注册覆盖率达常住人口的95%，累计兑换积分4000余万分，惠及群众1.6万余人次，群众满意度达96%以上。相关经验入选中央文明办新时代文明实践研究院内参，2025年在全区推广。

随着模式持续运行，原有短板逐步显现：积分数据分散、靠人工统计核对负担重、活动激励设置缺乏数据支撑。为此，琼结县上线数据驾驶舱，大屏实时展示积分增量、兑换活跃度、各村参与情况、志愿服务时长等信息。工作人员可一键掌握全域动态，系统自动锁定长期未参与家庭，积分申领、兑换全程留痕，监管更加规范。

依托平台数据分析，当地发现部分积分项目与农牧民生产生活节奏脱节。据此，琼结县新时代文明实践中心调整积分采集周期，优化项目权重，提高“国通语夜校”学习等贴合农牧民生产生活实际的项目分值。数据驾驶舱还推动了“文明实践银行”从单纯激励工具向基层治理枢纽转变。琼结县计划打通综治、医疗、就业等数据端口，让积分数据成为基层治理的参考依据。一旦发现农户积分长期下滑，工作人员可提前介入、上门帮扶，把矛盾隐患化解在萌芽状态。同步上线的数字人IP“达娃卓玛”智能交互系统，可为管理人员提供数据分析研判服务，后续还将面向农牧民开放语音查询功能，方便群众了解积分规则、活动安排。

自2022年至今，琼结县“文明实践银行”累计开展文明实践活动3200余场，参与群众超4万人次，兑换超市日均交易额超1000元。同时，邻里矛盾等问题明显减少，绝大部分隐患化解在基层。这些成效，源于“财政保障+市场运作+社会参与”的多元支撑，得益于闭环激励机制与数字化改造带来的治理效能提升。

暮色下的琼结县拉玉乡堆巴村，村民次仁卓嘎把收集的空饮料瓶送到村委会，乡村振兴专干旦增卓嘎称重核验后，将积分录入系统。“积分随时能在线上查，兑换也方便。”次仁卓嘎说。

从人工台账到一屏统管，从逐级上报到实时可查，琼结县“文明实践银行”在数字化转型中稳步成长。小小的文明积分，正成为琼结县基层治理的新抓手。

乡村故事



八宿县同卡镇卡顶村电力基础设施相对薄弱，遇到风雪天气极易停电，华电西藏公司驻村工作队定向捐赠帮扶资金30.6万元，实施了离网绿电二期项目，再覆盖12户群众，让卡顶村33户群众全部用上了稳定的电源。

图为驻村工作队员和村民一起安装光伏设备。 本报记者 **袁海霞** 摄