2026年11月11日 星期三
本版编辑：常杰 赵文慧 邮箱：xzrbzks@163.com
西藏日报

让“指尖技艺”变成“指尖经济”

——加查县手工艺产业带头人培训观察

本报记者 孙开远

希望田野

近日，加查县手工艺产业带头人订单式培训班在安绕镇开班，70名学员从各乡镇汇聚而来。一件看似寻常的培训，放在加查县产业转型的坐标里看，分量却并不轻：这个雅鲁藏布江畔的县域，正在尝试把沉淀多年的达布非遗资源，转化为带动群众增收的产业力量。

有好的技艺，更要对接市场

加查不缺手艺。在山南，乃至西藏，加查素以“木碗之乡”闻名。拉绥乡滚追巴村的竹编合作社，早已带着村民学技艺、供原料、找销路。技艺是现成的，短板也很明显，产品同质化、规模小、离市场远，“会做的人多、会卖的人少”。

这个矛盾在山南也并非孤例。目前，全市登记在册的民族手工业合作社和公司有174家，但扎囊县毯毯熟手织一卷18米长的上等毯毯耗时很长，收入仅1300元；虱雕成套家具却能卖到几十万元。技艺价值与收入水平之间的落差说明，问题从来不在工艺，而在“卖给谁、按什么标准做、卖什么价”。把文化资源优势转化为产业优势，关键就在补上市场这一课。

订单式培训，上岗即有单

这次培训引入的由依文集团创立的依文·中国手工坊，20年间走遍10余个省份的140多个贫困村，建立1600座家庭工坊，将8900多种民族美学纹样、2.5万多名手工艺人录入中国手工艺者数据库，其经验值得品味。

一个是培训即上岗、上岗即有单。2025年初，该企业在云南省贡山县为80名织娘开展织锦标准化订单式培训，从制作流程、色彩搭配到材质区分，全流程对标订单要求，做到“学之能用、用之能产、产之能销”。2024年6月，在内蒙古太仆寺旗的订单培训直接锁定4款具体产品，让村民不离村、不离家，利用牧闲时间生产。

加查此次课程安排，同样围绕传统技艺保护传承、文创产品创新设计与品牌市场化培育统筹展开，路子相通。

另一个是用订单反向定义生产。零散手艺经由数据库聚合，对接销售平台，进入都市商圈。数据显示，该企业当年新增帮扶手艺人4000余名，累计帮助超过10万名手艺人实现家门口增收。

加查县提出的“政府搭台、企业赋能、匠人成长、群众共富”，恰好对应这条链路的四个环节。

既要懂技艺，更要懂市场

订单式培训的强项与弱点也仿佛同一枚硬币的两面。强项是有单可做，弱点是订单攥在外部平台手里，设计、定价、渠道都不在本地。只做“接单方”，产业链上利润最厚的那部分——设计和品牌，难以企及。从全国同类的实际来进行比较，十天培训后，新疆和田60名绣娘中仅10名具备全流程接单能力。这说明，懂技艺也许可以速成，而懂市场、懂运营却需要时间沉淀。

因此，培训班的结业不是终点，而是新的起点。下一步，做好文旅产品研发、市场运营和品牌塑造，不断丰富产品供给、拓宽销售渠道，也应该是加查县努力的方向。能不能培育出接得住市场的本地主体，让达布文化在产业中延续生命，决定了“指尖经济”是昙花一现，还是富民的长久之计。

技艺是老祖宗留下的，市场是现代人给的。把手艺人的指尖功夫接上现代产业的轨道，加查县的探索值得持续关注。



“土味”运动会

近日，山南市桑日县白堆乡开展“喜迎秋收硕果·竞技展农牧风采”农牧民运动会暨文化惠民系列活动。

比赛项目一听就透着股泥土味儿。拔河，绳子是粗的，选手的手是糙的，两边一使劲，脚底下能扬起一层土。赛场上，围观的乡亲们笑得前仰后合，这就是白堆乡群众过日子的一种方式，既活动了筋骨，又拢住了人心。

图为引人瞩目的投壶比赛现场。

本报记者 **孙开远** 摄

克麦的种子熟了

本报记者 孙开远 本报通讯员 次仁龙布

金秋时节，风拂大地，秋染雅砻。伴着高原澄澈的风，雪域大地迎来满载期许的秋收季节。

阿佳仓木卓站在田埂上，望着眼前黄澄澄的麦田，笑了。那是被好收成捂热的笑容。她家种的可不是普通麦田，而是种子田。

延续千年的古老时节变化，沉淀着对土地的敬畏与对丰收的祈愿，在乃东区昌珠镇克麦社区的良种繁育基地里，化作了满目金黄、气象万千的动人图景。

暖阳铺满阡陌，克麦社区良种繁育基地一派欣欣向荣。依托科学育种技术与精细化田间管护，连片青稞颗粒饱满、青穗低垂，层层金浪随风翻涌，簌簌风声皆是丰收的序曲。蓝天为幕，良田为卷，每一寸土地都承载着春夏耕耘的回响，酝酿着如期而至的丰盈。

这里的土地从不贫瘠。2015年，藏南谷地科技种植专业合作社在此扎根，将零散地块拢成一级种子田。如今，社区两千多亩良田皆纳入良种繁育体系，藏青3000、山青9号、山冬7号等品种在此代代选育，并向全区及青海省等多地输出良种。良种补贴与农机补助的政策春风，加之高标准农田改造的深耕细作，让传统农田变为丰产沃土。

而与丰收大田遥遥相望的，是一片承载着星辰梦想的试验田。2024年9月27日，实践十九号卫星携山南市精选的16个青稞、油菜品种升入太空，在宇宙射线、微重力与高真空的交织中历经15天诱变。2025年5月，这些带着太空身份的种子回到雅砻河谷，在克麦社区旁的试验田里落地生根。从发芽、拔节到抽穗，每一株的生长轨迹都被详尽记录。预计再过3到4个春秋，经过一代代筛选与验证，第一代“太空青稞”将从这里走向高原的广袤田野。

传承技艺 合规筑基

——税务助尼木藏香产业焕发生机

本报记者 袁海霞 裴聪 本报通讯员 卓玛拉姆 李银燕

秋日，尼木县吞达村旁吞曲河奔流。尼木古宝商贸有限公司藏香工坊里，藏香袅袅，漫溢四方。

次旺赤列和匠人们盘腿坐在矮垫上，面前一盆揉了藏红花、余甘子等数十味本草的柏木香泥，润而不黏。他捞起一团，塞进磨得发亮的牦牛角，左手持牛角、右手拇指按压，香泥被拉制成一根根线条匀称的藏香。

作为国家级非遗，尼木藏香是尼木县特色名片。从1999年家庭作坊起步，到2010年注册公司，再到集研发、生产、销售于一体，古宝商贸的成长，正是尼木县非遗项目走上规范经营之路的缩影。

创业初，这家依托世代传承藏香手工技艺的企业，仅有2名从业人员，沿用纯手工零散制香模式，无标准场地和规范流程，产能低，仅能满足本地熟人零星购买需求。2010年4月，企业注册成立，整合本土匠人与藏香古法配方，向规范化市场经营主体转型。

与此同时，企业内部管理的短板也逐步显现。企业账务管理粗放，发票开具、进销存台账管理不够规范，造成企业纳税信用等级长期处于C级，一套完备规范的财税管理制度成为企业发展的迫切需要。

为此，国家税务总局尼木县税务局聚焦企业财务管理、发票使用、纳税信用等风险，开展针对性合规引导，围绕增值税小规模纳税人和农产品相关税费政策，帮助梳理适用条件与申报规范。

针对账务粗放，税务人员指出在原材料采购、生产投料、成品销售等环节存在的记录缺失，引导企业建立全链条进销存台账，规范发票领用、开具、留存各环节管理，将购销合同、物流单据、完税凭证全部分类归档。

围绕纳税信用修复，对照纳税信用评价指标逐项指出失分原因，从按期申报、规范开票、资料报送等基础环节明确整改要求，持续跟踪企业规范整改进展。

在税务部门的引导下，该企业通过自身努力，逐步夯实规范经营根基，企业纳税信用等级从C级逐步提升至2025年的B级，为企业拓展市场、争取合作增添了坚实的信用背书。目前，企业年生产尼木藏香60万捆，常规藏香、文创香品、手工香牌组合年产值达457.8万元，整体订单同比增长8.9%。企业正依托舒缓型康养藏香进一步开拓市场，并持续深耕线上渠道，以合规之基筑牢发展之势。

产业兴旺也带火了周边村民日子，企业稳定带动35人就业，同时吸纳脱贫户、本地农牧民灵活务工10余人，兼顾非遗传承与本地群众增收，实现了企业发展与社会效益的双赢。

乡村故事

三农视线

改则县先遣乡

620余万元以工代赈项目开工

本报狮泉河电（记者 **洛桑旦增王莉**）近日，改则县先遣乡首个以工代赈项目开工。项目总投资620余万元，用于建设防火道路及夏季草场桥梁，旨在解决夏季草场过河难、物资转运难等问题。

为实实在在把收益留给本地群众，项目采取以工代赈方式实施，其中劳务报酬277万元，占总投资44.24%。项目实施期间，预计吸纳本村201名劳动力上岗，优先吸纳脱贫户、防返贫监测户、留守劳动力参与务工，人均有望增收一万余元，工资将通过社保卡“一卡通”按月直达群众手中。

“项目建设是载体、就业增收是目标。这是我们村首个以工代赈项目，一定要把‘第一炮’打响，要让赈济资金真正装进群众腰包。”先遣乡扎布村尼玛说。

波密县八盖乡

惠农通服务站揭牌运营

本报林芝电（记者 **袁海霞**）近日，农业银行波密县支行八盖乡惠农通服务站正式揭牌运营，这是波密县落地的首个乡镇级惠农通服务站点，切实打通农牧区金融服务“最后一公里”。

据介绍，八盖乡地处偏远山区，距离银行网点路途遥远，农牧民以往办理存取款、涉农贷款等业务往往需要往返奔波，耗时费力。为此，中国人民银行林芝市分行依托金融顾问制度，引导银行业金融机构服务下沉，在八盖乡设立金融惠农通服务站，明确客户经理每周二固定驻点办公，现场承接“惠农e贷”等涉农贷款受理、资料初审业务。

服务站落地后高效对接农牧民生产融资需求。村民顿珠计划扩大牦牛养殖，此前受办贷路程制约迟迟未能申请贷款，如今在家门口的服务站仅用不到20分钟便完成贷款申请材料提交。农业银行波密县支行同步优化涉农贷款审批流程、规范贷后管理，保障信贷资金精准投向牦牛养殖、特色种植等乡村产业，有效满足农牧民生产经营资金需求。

那曲市

举行森林草原管护员培训

本报那曲电（记者 **董国峰**）近期，那曲市2026年度公益林专业管护员森林草原防灭火培训在那曲市举办。本次培训由那曲市林业和草原局统筹部署、精准指导，来自那曲市索县、比如县、嘉黎县的52名公益林专业管护员参训。

为紧贴那曲市防火工作实际、适配基层管护员知识水平，培训坚持“听得懂、用得到、不失标准”原则，特邀3名行业资深业务骨干全程授课，并采用藏汉双语教学，破除语言壁垒，确保参训人员学有所获、学以致用，切实提升针对性和实效性。

培训聚焦实战、覆盖全面，设置法规理论、安全常识、实战技能三大模块，系统解读相关法规，讲解火场风险识别、紧急避险等知识，并开展体能、装备操作、班组协同灭火等实训。此次培训有效补齐那曲市公益林管护队伍防火短板，规范了管护及防火流程。

加查县

夜间经济激活消费新动能

本报山南电（记者 **武沛涛**）日前，在加查县，市民游客夜间消费有了新选择，集本地特色美食、文创产品于一体的“文成”夜市热闹开市。

夜幕降临，在县中心广场欢乐起舞的锅庄舞活动，吸引当地群众与外地游客围圈共舞，沿街的藏式餐馆、烧烤排档座无虚席。

今年以来，加查县立足本土资源禀赋，以夜间经济为抓手，在县中心广场及周边统筹布局多元业态，推动“吃、购、娱、游、演”深度融合，并依托普惠性、高参与度的群众文化活动，打造全新沉浸式夜间消费场景，把县域客流转化为消费动能，让夜市经济成为助推县域经济高质量发展的强劲引擎。

为保障夜间经济持续升温，加查县发展改革委、市场监管局、城管局、公安交警等部门协同联动，积极争取山南市级专项资金支持，强化食品安全巡查，整治周边环境与交通秩序。加查县达布投资有限责任公司作为夜市运营主体，积极打造本地非遗工坊、文创产品及农产品展销点位；加查县邮政分公司依托数字化平台，动态监测客流与消费趋势，精准优化业态配比，不断提升广大群众的夜间消费体验。

墨竹工卡县

关口前移 守住食品安全

本报拉萨讯（记者 **裴聪 格桑伦珠**）当前正值蔬菜大棚生长关键期，也是农产品质量安全风险易发期。连日来，拉萨市墨竹工卡县农业农村和科技局组织技术人员深入田间地头、种植大棚，查墒情、防病虫、检农残、送技术，以扎实举措守护群众“舌尖上的安全”。

近日，该县农产品质量监管室工作人员到县域多个生产基地及散户种植区开展监督检查，对即将上市的辣椒、茄子、四季豆等时令果蔬进行抽检。现场重点核查生产记录、农药肥料使用台账，并检查“承诺达标合格证”开具情况。

“抽检不是目的，关键是倒逼规范生产。”监管人员、农艺师拉姆次仁介绍，今年上半年，全县已累计完成果蔬、畜产品农残及药残定性快速检测197批次、定量检测3批次，开展监督检查43家次，开具承诺达标合格证2787张，附带合格证上市农产品达162.47吨，切实做到来源可溯、去向可查、质量可控。

技术服务同步跟进。在甲玛镇蔬菜大棚主产区，该县农业技术推广站联合乡镇农技员开设“田间课堂”，面对面指导农牧民科学灌溉、病虫害绿色防控等实用技术，并对历年病虫害高发区域实施专项巡查监测，确保早发现、早预警、早处置。

据悉，县里组织种植业技术人员全面下沉，实行包乡、包村、包片区网格化服务，重点推广化肥农药减量增效、科学灌溉、配方施肥等实用技术，点对点解决农牧民生产难题。同时，该县构建起县、乡、村、组四级病虫害监测体系，实行定期监测与随机抽查相结合，对重点区域加密巡查频次。