2026年11月7日 星期六
一版编辑：张猛 本版编辑：卞琳琳 邮箱：xzrbyaowen@163.com
西藏日报

一头牦牛的“价值链”

——我区牦牛产业高质量发展综述

本报记者 桑邓旺姆

“全区8个牦牛遗传资源列入全国畜禽遗传资源品种名录”“2014年西藏全区实现草畜平衡，至今仍处于草畜平衡状态。”“牦牛产业既是我区畜牧业支柱产业、特色优势产业，更是守护高原生态安全、保障畜产品供给、带动农牧民持续增收的核心富民产业。”

在今年举办的西藏自治区首届牦牛产业发展大会上，与会专家围绕种质资源、草畜平衡、养殖模式转型等内容进行了深入研讨。一句句发言，不仅向外界展示了西藏牦牛产业发展现状，还勾勒出牦牛产业从传统粗放放牧向标准化、规模化养殖体系的跃迁。

近年来，在自治区党委和政府的高度重视下，我区牦牛产业逐步壮大、基础保障持续稳固，正从靠天养畜转变为科学养畜，从卖牛胴体四分体转变为全链增值，产业支撑作用日益显现。

从“靠天养”到科学养

日喀则市康马县涅如堆乡，平均海拔4500米。曾经，这片土地因砂石多、土层薄，天然草场退化，导致牦牛过冬饲草紧缺，养殖难度逐年加大。

为了有效解决这一难题，多年来，涅如堆乡在自治区农牧科学院草业研究所指导下，经反复试种，筛选出适配当地土壤条件的牧草品种，2016年成功在涅如河谷启动万亩草业基地项目，荒地渐渐长出了绿芽。

目前，涅如堆乡已开辟人工饲草基地2.3万亩，累计生产青干草1.8万余吨。形成了以草畜一体农民专业合作社为总社、全乡11个养殖合作社为分社的“1+11”联社模式，把分散草场整合起来，探索出一条增收致富路子。

涅如堆乡的变化，是我区饲草体系重构的一个缩影。2021至2025年，全区整合资金12.85亿元实施人工种草，完成连片优质饲草种植64.4万亩、苜蓿示范种植2.94万亩，年均利用房前屋后、闲置土地复种饲草40万亩以上。同步推广畜禽粪污堆沤有机肥，种养循环模式逐步落地，实现了“草养牛、牛肥田”的生态闭环。

畜禽遗传资源普查保护工作也摆在了突出位置。第三次畜禽遗传资源普查新发掘本塔、江达、吉拉等29个牦牛特色种质资源。“十四五”期间，斯布、类乌齐、帕里、娘亚、野血牦牛等良种繁育场、扩繁场改造提速，当雄牦牛冻精站建成投用。

2021年以来，年均推广优质牦牛种公牛5000头以上，累计推广3.42万头，良种覆盖率从2021年的32.4%升至2025年的55%。牦牛全基因组物理图谱绘制完成，分子育种开始走向牧场。

如今，科技装备为牦牛产业高质量发展注入了全新动能。“良种、良饲、良法、良防”一体化体系加快构建，全区牦牛胴体重从2015年135公斤/头提升至2025年150公斤/头。5G智慧牧业示范基地里，精准补饲、健康监测、标准化暖棚养殖技术正在替代逐水草而居、靠天吃饭的传统养畜方式。

从“一锅炖”到拆开卖

以往，牦牛骨熬汤后多被当作厨余垃圾处理。看似毫无价值的骨头，实际上还能提炼出骨粉，最终制作成“薄如纸、白如玉、明如镜、声如磬”的牦牛骨质瓷。

西藏城发莲华之宝文化发展有限公司的生产车间里，一批牦牛骨经脱脂、煅烧、研磨变成细腻骨粉，再经拉坯、上釉、烧制，最终成为牦牛骨质瓷，深受消费者喜爱。

“前不久，我在林芝的展会上购买了一套茶具，我觉得用牦牛骨做出来的产品，特别有收藏价值。”游客丹增曲珍说。

一根牦牛骨，从熬汤的材料变成高端餐具的原料，身价翻了好几倍。这一转变，是牦牛加工从整牛销售向全链开发、精细分割的具体表现。

数据显示，全区现有市级以上牦牛加工龙头企业34家、小微企业18家，总产值10.15亿元。昌都、林芝、那曲三大产业集群成型，10个牦牛产业强镇成链。

如今，冷鲜分割肉、风干肉、熟制肉、特色乳制品、皮革、绒毛纺织品等传统牦牛产品不断丰富。同时，通过开发预制食品、骨肽产品、牦牛文创，全方位实现畜禽低值副产物循环利用、梯次增值、高效转化，推动传统初级活畜销售向规范化、精细化、科技型高附加值精深加工转型，持续提升牦牛产业综合效益和品牌价值，实现各环节价值充分释放。

牦牛完成全链加工后，品牌建设与市场开发也同步跟进。

“那曲牦牛”“斯布牦牛”等区域公用品牌建成投用，统一种养、加工、溯源标准，带动了牦牛产品标准化、品牌化外销。同时依托藏博会、物交会等展会平台，积极推介高原畜产品，不断拓宽销售渠道。

从活畜交易到精深加工，从初级产品到功能食品、文化文创，我区牦牛产业的价值链不断向纵深延伸。

从“各顾各”到抱团赚

“这些牦牛奶制品是从海拔4000多米的那曲嘎尔德牧场带来的，闻讯而来的人很多，销量还不错。”销售人员加才旺久向记者介绍道。

今年雪顿节期间，拉萨罗布林卡园内展销会上，那曲市嘎尔德生态畜牧产业发展有限公司的奶制品受到了广泛关注，购买的人络绎不绝，几乎人手一份。

过去，由于藏北牧民牧场分散，鲜奶运输不便，即使那曲奶制品很出名，也未能给牧民带来稳定收入。2017年，那曲市色尼区正式启动了嘎尔德生态畜牧产业示范基地建设，嘎尔德公司也随之成立，收奶站直接建在了牧民家门口，有效激活当地奶源产业。

多年来，我区持续健全“龙头企业+合作社+家庭牧场+牧户”联结机制，全面推行活畜、鲜奶“保底收购+溢价分红”双保障机制，有效对冲市场波动风险。

依托产业强镇、产业集群建设，统一开展良种投放、集中育肥、科学饲养、批量外销，把“零散养殖收益”转化为“稳定链条收益”，夯实了群众经营性收入基本盘。

标准化养殖基地、人工种草基地、现代化屠宰加工车间、冷链仓储物流、活畜交易市场的建设，带动开发了大量就业岗位，使牧民实现了顾家、种养、务工三不误。

同时，文旅融合为牧民增收打开另一扇门。我区坚持生态放牧、科学养殖，在保护草原生态的前提下，深挖游牧文化、牦牛文化，利用文化节、民俗节、游牧体验基地，打造“生态放牧+文化体验+产品展销”融合模式，既丰富了牧区公共文化供给，又有效提升了高原特色产品附加值。

草丰牛壮，民富业旺。远方的路依旧长，但前进方向已然清晰。

徐芝文在自治区党委组织部部务会理论学习中心组学习会上强调

坚持学以致用学以促干 学懂弄通做实习近平文化思想

本报拉萨11月6日讯（记者 次仁片多）近日，自治区党委常委、组织部部长徐芝文主持召开自治区党委组织部部务会理论学习中心组学习会，传达学习习近平《论党的宣传思想工作》《习近平文化思想学习纲要》《习近平文化文选》（第一卷、第二卷）及意识形态工作规范性文件，研究贯彻落实意见。

徐芝文强调，习近平文化思想明体达用、体用贯通，是一个不断展开的、开放式的、科学系统的思想体系。全区组织部门要深刻把握习近平文化思想的核心要义、实践要求，始终坚持党的文化领导权、坚定文化自信、担负起新的文化使命。要把文化思想、文化标准、文化要求融入组织工作全过程，既管党员、管干部、管人才，也管思想、管认识、管方向。要将习近平文化思想纳入干部教育培训体系，推动党员干部下基层干实事，让“人人都是宣讲员”理念深入人心，增强文化引领力、思想凝聚力。要大胆使用在文化阵地建设、意识形态风险防范中敢于担当、实绩突出的干部，注重文化领域人才培养、引进，为文化建设提供干部人才支撑。要用好基层党建阵地，抓实抓好铸牢中华民族共同体意识教育、国家通用语言文字推广普及，弘扬中华文化、传播主流价值，确保在基层有声音、有载体、有认同。要涵养绝对忠诚、公道正派、求真务实的组工文化，淬炼过硬品格，当好言行标杆，以组织工作成效助力文化高质量发展。

西藏组团参加第九届进博会

赵鹏出席相关活动并巡展

本报上海11月6日电（记者 耿锐仙 张琪）11月5日至10日，第九届中国国际进口博览会在国家会展中心（上海）举办。自治区副主席赵鹏出席相关活动并巡展。

进博会期间，赵鹏出席第九届中国国际进口博览会开幕式，参加巡馆巡展、日喀则市产业投资推介会暨日喀则沪藏经贸协作展区揭牌启动仪式、边贸物流和数字经济产业对接会等活动。走进西藏展馆，赵鹏详细参观每个展位，与各参展商频频交流互动，深入了解企业参展特色和经营状况。

赵鹏指出，进博会是连接全球创新、产业和市场的重要平台。希望各参展企业借助进博会这一国家级平台，广泛开展经贸洽谈、文化交流等活动，积极对外展示西藏新发展、推介特色产品和优势资源，吸引更多国内外投资者了解西藏、投资西藏，以高水平对外开放为高原经济高质量发展持续注入新动能。

生态绿廊



近日，拉萨两岛内河绿色生态廊道提升工程通过竣工验收。工程投运后，将改善区域水系生态和滨水空间品质。

该工程是拉萨生态文明建设和水环境治理重点项目，总长度约4.1公里，覆盖拉萨市城关区南部仙足岛、太阳岛等地，建设内容包括水闸除险加固，桥梁、滨水生态提升和数字化建设。如今，昔日荒芜滩地变身生态绿廊，成为市民亲水休闲新空间。

图为景色宜人的生态廊道。

本报记者 **李梅英** 摄

昌都市卡若区德吉社区驻村工作队——

小事不小暖人心

本报记者 平措郎加 本报通讯员 梁侠

在昌都市卡若区德吉社区驻村工作队的办公室里，记者看到一本厚厚的工作日志。里面没有“大事记”，只有一条条朴实的记录：管道通了，井盖换了，救助金到了……这一件件“小事”，却撑起了德吉社区居民踏实幸福的日子。

驻村工作队刚入驻不久，社区一楼商铺的下水主管道突然堵塞。污水顺着墙根漫进店里，又渗到楼下超市。商户急得团团转，电话打到了驻村工作队那里。驻村第一书记王小平放下手里的活儿，带着队员直奔现场。“别慌，我们马上想办法。”她一边安抚商户，一边紧急协调卡若区农业农村和科学技术局及物业人员赶来抢修。切割、更换、疏通……近两个小时的时间，王小平一直守在施工现场。管道通畅的那一刻，商户们松了一口气：“没想到他们来得这么快，还一直守在跟前，真是把我们的事当成了自己的事。”

驻村工作队还有个习惯——每天都会在社区里转一转。一次巡查中，民警出身的王小平发现好几处窨井盖裂了、碎了，老人、孩子经过时稍不留神就可能出意外。他当场联系施工队，要求立即更换。没出两天，所有破损、缺失的井盖全部换新。社区居民次措路过时特意停下来看了看，笑着说：“以前走到这儿都要绕着走，现在随便走，心里踏实多了。”

居民加永索朗的家属曲央生病住院，医药费加上后续康复的开支，让这个本不富裕的家庭一度陷入困境。驻村工作队在入户走访时得知这一情况，没有等群众开口求助，便主动帮群众想办法。副队长卓拉关心地说：“有困难我们一起想办法。党和政府有临时救助政策，我们帮你申请。”他们及时整理材料、跑程序。不久后，6000元临时救助金打到了曲央家的账户上。“这笔钱真是解了燃眉之急。”加永索朗说。

为了帮助德吉社区的困难群众，驻村工作队还积极对接福建省援藏工作队、联系微博爱心人士“绘本妈妈海桐”……只要能想到的资源，都去争取。衣鞋、被褥、取暖设备、日常用品……一批批物资从四面八方汇聚到德吉社区，再经工作队逐户核实、分类打包，送到最需要的群众手中。

夜色渐浓，德吉社区的灯火一盏盏亮起，驻村工作队的办公室里，那盏灯依然亮着。

18个孩子一个妈

——记2026年自治区“最美家庭”巴桑拉姆一家

本报记者 央金 裴聪

清晨的阳光洒进中国拉萨SOS儿童村12号家庭的小院，窗外的格桑花静静绽放。厨房里锅碗轻响，案板上摆放着做早餐的食材，巴桑拉姆系着围裙，正在熬煮甜茶。屋子里，孩子们有的整理书包，有的擦拭桌椅，欢声笑语填满整个屋子。这是一个没有血缘关系的家庭，却有着最真切的母子亲情。不久前，巴桑拉姆家庭获评西藏自治区“最美家庭”，这份荣誉，是对她20余年默默付出最好的褒奖。

巴桑拉姆出生于山南错那市，高中毕业后就待在家里帮助父母处理家务，打理家里的小卖部，生活有滋有味。2004年，28岁的巴桑拉姆得知中国拉萨SOS儿童村招聘职业妈妈，便毅然前去应聘，通过笔试、面试层层选拔，成为12号家庭第二任职业妈妈。

“为什么会放弃老家还不错的条件，选择到儿童村当全职妈妈？”记者问道。

“因为我喜欢孩子。”巴桑拉姆的回答简单又坚定。

SOS儿童村的家庭模式，是一户房子、一位妈妈，照料6到8名孤困孩子。从踏入这扇家门开始，巴桑拉姆便把全部的时间、心血交付给这群孩子，把这里当成自己的家。

入职初期，她以阿姨身份实习一个多月，学习接送孩子、操持家务，熟悉村院生活。实习结束，8名孩子来到家中，4名读幼儿园，4名读小学。最初的考验随之而来，年幼的晋美朗杰夜里牙疼哭闹，毫无经验的巴桑拉姆手足无措，一边为孩子敷脸止痛，一边向村内其他妈妈请教照料办法。如今，晋美朗杰已经考上公务员，回望过往，巴桑拉姆觉得所有辛苦都值得。

晋美朗杰只是她照顾的众多孩子中的一个，日复一日的陪伴，早已成为她生活里不可或缺的部分。每天清晨天还未亮，她便起床准备早饭，打理孩子起居，按时接送幼儿。抚育孩子本就耗费心力，而她照料的大多是孤儿，内心格外敏感。巴桑拉姆始终守护着孩子们的自尊，从不提及孩子孤儿身份，也很少诉说自身辛劳。办理“三包”、孤儿证相关手续时，她也特意叮嘱老师不要在班级群公示信息，全部私信对接；各类申报跑腿事务全部自己承担，不向外博取同情与帮扶，默默为孩子们撑起保护伞。

“在我心里，他们从来都不是别人的孩子，都是我亲生的儿女。”这是巴桑拉姆20余年不变的坚守。

23岁的扎西玉珍在12号家庭生活了17年。她坦言：“我在妈妈巴桑拉姆的悉心照料下长大，去年顺利大学毕业，今年考取了护理资格证。在我心里，她就是我的亲妈妈，我的生活礼仪、言行处事，都是妈妈手把手教的。我收获的温暖与关爱，甚至比很多普通家庭的孩子还要多。记得高三学业紧张、不能天天回家的时候，妈妈常常给我做好吃的饭菜、备好干净衣物送到学校，把满满的疼爱融进我的一餐一物里。”

2012年，女儿西热曲宗在山东读高中时，确诊重症肺结核。巴桑拉姆立刻赶赴陪护，奔波在医院与出租屋之间，一日三餐悉心照料，耐心宽慰孩子，为其消解病痛恐惧。

不仅如此，巴桑拉姆还特别注重倾听孩子内心，坚持学习家庭教育知识，家长会从不缺席。每到六一儿童节，家里会摆上蛋糕为孩子们庆祝节日；逢年过节，她会带孩子们回山南老家，她的家人也把这些孩子视作自家晚辈。

2018年，父亲病危的消息传来，残酷的抉择摆在眼前。一边是弥留之际的亲人，一边是即将高考需要照顾的孩子。她请假7天回乡，这是父女最后的相见。办完丧事，她仅在家停留两天便匆匆返回儿童村，坚守在备考的孩子身边，直至高考结束，才回乡陪伴母亲。

谈起今年益西卓玛赴区外读大学时，她们在火车站相拥离别的一幕，巴桑拉姆眼眶泛红，声音哽咽，喜悦与不舍交织的泪水打动了在场的记者。

聊到土登群培，巴桑拉姆满脸笑意。如今，土登群培从事婚庆摄影，虽童年历经不幸，每日却记录世间美好。他感念母亲多年付出，特意为巴桑拉姆拍摄了一套藏式写真。翻看相册，巴桑拉姆脸上流露出发自内心的满足。

让巴桑拉姆倍感欣慰的是，已经离村就业的孩子，一有空就回到儿童村，主动照顾弟弟妹妹，带他们游玩、添置礼物，兄弟姐妹手足情深。每逢寒暑假和节假日，巴桑拉姆会带着孩子们逛公园、逛商场、到郊区爬山踏青；每到她生日，孩子们总会送来鲜花、蛋糕与礼物，回馈这份母爱。

不少孩子已经成家立业，巴桑拉姆也当上了奶奶。孩子们的一声声“妈妈”，孙辈甜甜的“奶奶”，带给她莫大的幸福感。她笑着说，自己是最幸福的人，算上18个孩子和孙辈，家里一共有20多个儿孙。新春团聚之时，长大的孩子总会赶回来陪伴她和一家人。

采访现场，记者问她舍弃寻常家庭生活是否后悔。巴桑拉姆回答十分坚定，对她而言，这早已不是一份工作，就是实实在在过日子。至今她抚育18名孩子，13人顺利就业，有的考取公务员，有的组建家庭，其余孩子仍在校追逐梦想。阳光洒满12号家庭，巴桑拉姆依旧守在这里，用大爱继续守护孩子们前行。

（上接第一版）

沈火明、许强简要介绍学校发展情况，感谢西藏长期以来对成都理工大学的支持帮助，表示将主动服务国家战略，在校地交流合作、科研平台建设、能源开发利用、人才输送培养等方面加大力度，以更多务实成果助力西藏更好将资源优势转化为发展优势。

自治区领导龚会才、任维参加。

深入学习贯彻党的二十届五中全会精神

（紧接第一版）为推进社会主义现代化新西藏建设提供坚强政治保证。要把学习领会全会精神，同贯彻落实习近平总书记对西藏工作的重要讲话重要指示批示精神和新时代党的治藏方略结合起来，在“持之以恒”上下真功、见真章，从党和国家发展的巨大成就中增强发展信心，从全面从严治党的重大论断中砥砺前行意志，从岁末年初工作的部署要求中汲取实干动力，树立和践行正确政绩观，主动创安主动创稳，巩固良好发展势头，做好基本民生保障，坚持制度治权、依规用权，增强信心、躬身实干，努力创造更加优异的成绩。要深化运用管党治党经验，落实落细各项重点任务，大力发扬自我革命精神，坚持正确方向，着眼使命任务，聚焦突出问题，注重全面系统，认真开展对党忠诚教育，不断增强党的意识、党员意识、先锋队意识，开展好“堡垒工程”建设，体系化推进各层级各领域党组织建设，不断提高党员干部综合素质和能力，坚持“五廉并举”，严格执行党章党规党纪，用制度管权管事管人，一体推进“三不腐”，发扬主动精神、斗争精神、担当精神、务实精神，持之以恒推进全面从严治党向纵深发展。要认真做好学习宣传贯彻工作，压紧压实工作责任，精心组织学习培训，有针对性地分期分批对党员、干部进行系统培训，广泛开展宣讲宣传阐释，注重对象化、分众化、互动化，以群众喜闻乐见的方式，用好各级各类媒体资源，发挥各级党组织和五级宣讲员作用，统筹开展网上网下宣传宣讲活动，在全区上下营造深入学习贯彻全会精神的浓厚氛围，凝聚起加快建设社会主义现代化新西藏的强大合力。