

# 锻造过硬干部队伍 夯实治藏稳藏兴藏组织保障

普穷

## 树立和践行正确政绩观

当前，西藏正处于推进长治久安和高质量发展的关键时期，“四件大事”统筹推进，“四个创建”“四个走在前列”任务艰巨繁重。全区深入开展树立和践行正确政绩观学习教育，旨在引导广大党员领导干部校准思想航向、砥砺实干作风、提升履职效能。面对新时代赋予的特殊使命与时代重任，我们必须聚焦干部能力建设目标，着力锻造有情怀、有担当、有能力、有协同、有奉献、有纪律的高素质干部队伍，以过硬队伍支撑过硬事业，为建设社会主义现代化新西藏筑牢组织根基，强化人才保障。

### 做有情怀的干部，展现为民服务的精神底色

情怀是共产党人立身立业的精神内核，是党员干部坚守初心、攻坚克难的内生动力。雪域高原环境特殊、使命特殊，党员干部的情怀，是对党忠诚的政治自觉、热爱高原的家国认同、心系群众的为民初心，也是践行正确政绩观最持久的精神源泉。

有情怀，首先要恪守对党、对人民、对马克思主义绝对忠诚的政治品格。西藏是反分裂斗争的前沿阵地，讲政治、守忠诚是第一准则。广大党员干部要持续深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要始终站在党和国家战略全局审视西藏工作，把个人理想融入治藏稳藏兴藏事业，在大是大非面前立场坚定，在风险考验面前旗帜鲜明，以忠诚铸牢政治灵魂。

有情怀，贵在涵养热爱边疆的家国情怀。一代代进藏官兵、援藏干部和本地干部扎根雪域、矢志奋斗，靠的就是对这片土地深沉的热爱。新时代新征程，这种情怀历久弥新、愈发珍贵。广大党员干部要真正读懂西藏、融入西藏、热爱西藏，主动融入各族群众生产生活、用心用情体悟边疆发展的使命，克

服艰苦环境带来的考验，把对边疆的热爱转化为干事创业的动力，心甘情愿扎根基层、奉献高原。

有情怀，重在厚植枝叶关情的为民情怀。树立和践行正确政绩观，要坚持把为民造福作为最大政绩。广大党员干部要始终站稳人民立场，常态化深入基层，倾听群众呼声、体察群众冷暖。聚焦民生实事，用心解决群众急难愁盼，不搞表面文章、不做虚功假象，以实实在在的民生改善拉近党群干群距离，以鱼水情深守护民族团结生命线。

### 做有担当的干部，扛起履职尽责的时代重任

担当是检验党性的试金石。习近平总书记指出，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。当前西藏改革发展稳定任务艰巨，风险挑战复杂多样，越是形势严峻、任务繁重，越需要广大党员干部挺身而出、主动作为，以“时时放心不下”的责任感扛起千钧重担。

在维护长治久安上强化担当。习近平总书记强调，治藏稳藏兴藏，首先是要保持西藏的政治安定、社会稳定、民族团结、宗教和睦。广大党员干部要树牢底线思维、增强忧患意识，坚决克服麻痹思想和侥幸心理，始终把维护祖国统一、加强民族团结作为西藏工作的着眼点和着力点。旗帜鲜明反对分裂，主动排查化解基层矛盾与风险隐患，把维稳工作做在日常、做到基层。

在推动高质量发展上奋勇担当。受地理位置、产业基础等客观条件制约，西藏高质量发展面临不少堵点难点。广大党员干部不能畏难退缩、因循守旧，要打破传统思维定式与路径依赖，立足本地资源禀赋探索特色发展之路。聚焦乡村振兴、产业培育、基础设施、文旅融合等重点领域，敢闯敢试、攻坚克难，以闯劲破解发展瓶颈，以韧劲推动事业进阶，不折不扣把各项决策部署落到实处。

在筑牢生态屏障、推进固边兴边富民行动上

全力担当。广大党员干部要牢固树立“两山”理念，严守生态保护红线，统筹生态保护与经济发展，守护好高原的生灵草木、万水千山。边境地区事关国家安全，要统筹固边、兴边、富民一体推进，持续改善边境群众生产生活条件，引导群众扎根边疆、守护边疆，实现边境稳固、产业兴旺、群众增收的良性发展格局。

### 做有能力的干部，锤炼服务发展的过硬本领

干事创业，能力为本。过硬的综合能力，是干部履职尽责的核心支撑，也是践行正确政绩观的必然要求。西藏工作兼具政治性、综合性、复杂性，对干部能力素质提出全方位高标准要求。面对新形势新任务，广大党员干部必须坚持学以致用、干以践学，全方位补齐能力短板，努力成为本职工作的行家里手。

持续提升政治能力，把准工作方向。政治能力是党员干部的第一能力。要不断强化政治判断力、政治领悟力、政治执行力，善于从政治高度分析问题、研判风险。深学细悟新时代党的治藏方略，精准把握政策部署的政治内涵与实践要求，把讲政治贯穿谋划、推进、落实全过程，确保各项工作方向不偏、立场不移。

系统提升专业能力，夯实履职根基。坚持“干什么学什么、缺什么补什么”，在深化理论学习的同时，主动钻研专业知识。立足岗位深耕业务，熟练掌握政策规范、工作流程与方式方法，主动借鉴先进经验，打破能力盲区与知识壁垒，坚持学用结合、学以致用，把理论成果转化为破解难题、推动发展的实际举措。

着力提升群众工作能力，厚植执政根基。在民族地区做好群众工作是基本功。广大党员干部要学会用群众听得懂的语言沟通、用群众能接受的方式办事，常态化深入基层联系群众，及时疏导情绪、化解矛盾。始终尊重民族习俗、包容文化差异，积极引导各族群众听党话、感党恩、跟党走，不断巩固党同各族群众的血肉联系。

全面提升应急处突能力，守住安全底线。要增强忧患意识、坚持底线思维，做到防患于未然，把风险想在前面、预案做在前面，准备抓在前面。常态化开展

隐患排查，面对突发事件沉着冷静、科学研判，做到处变不惊、应对有方，坚决守住安全稳定底线。

### 做有协同的干部，形成团结奋进的强大合力

单丝不成线，独木不成林。团结协作是攻坚克难的重要保障，也是新时代干部必备的格局素养。西藏各项工作相互关联、有机统一，“四件大事”环环相扣，没有任何一项工作能够孤立推进。广大党员干部必须强化大局意识、协同意识、团结意识，构建上下贯通、左右联动、齐抓共管的工作格局。

强化全局观念，树立“一盘棋”思想。要自觉跳出部门利益、局部视角，始终站在全区发展大局谋划工作。坚持局部服从全局、个人服从集体，在落实工作、推进项目时主动对调整体部署，坚决杜绝本位主义、各自为政。面对交叉任务、联合工作，主动对接、积极配合，确保全区工作步调一致、同向发力。

强化协作意识，做到相互补台共进。部门之间、上下级之间、同事之间要打破沟通壁垒，建立常态化协作机制。工作衔接环节不推诿、不扯皮，遇到难题合力攻坚，取得经验相互分享。上级强化统筹指导，基层狠抓落地落实，同事之间互帮互助，营造团结和谐、干事创业的良好氛围，以协作凝聚团队战斗力。

加强民族团结，画好“同心圆”。民族团结是西藏各族人民的生命线。广大党员干部要带头做好表率，尊重各民族文化、信仰与习俗，主动推动各民族交往交流交融。引导各族群众像石榴籽一样紧紧抱在一起，把干部队伍的团结延伸为各族群众的大团结，汇聚起建设社会主义现代化新西藏的磅礴力量。

### 做有奉献的干部，坚守扎根高原的无悔初心

无私奉献是一代代高原建设者薪火相传的精神标识。高原高寒缺氧、条件艰苦，选择扎根边疆，就意味着选择了坚守、付出与奉献。践行正确政绩观，更需要广大党员干部传承红色基因，以奉献践行初心使命。

## 党的创新理论大众化

新时代的西藏，山河锦绣、民族团结、社会安定、人民幸福。每一个生活在这片土地上、为之奋斗、为之热爱的人，都是西藏故事的亲历者、创造者，更是当之无愧的讲述者。

很多人误以为，讲好西藏故事是宣传工作者、文艺创作者的专属职责，实则不然。最动人的讲述，从来不是华丽的辞藻，而是源于真实的生活。对于居住在高原的各族群众而言，日子越过越红火的变化，就是最动人的故事。从泥泞土路到四通八达的高原路网，从靠天吃饭到特色产业遍地开花，从信息闭塞到万物互联，从简陋居所到安居新房，家家户户的生活蜕变，都是西藏发展进步的生动缩影。老人亲历从苦难走向新生的伟大跨越，青年见证高原现代化建设的蓬勃气象，孩童沐浴着新时代的阳光茁壮成长。平凡生活的点滴美好，汇聚成新时代动人的西藏故事。

坚守与奉献，是西藏故事最动人的底色。无数奋斗者用实干续写高原新篇。扎根基层的干部，奔走在乡村牧场、田间地头，扎根岗位、默默付出，用心解决群众急难愁盼；戍边牧民坚守雪域边关，以山河为家、以坚守作答，守护祖国寸土寸金，践行爱国守边的初心使命；援藏工作者跨越山海、奔赴高原，倾情奉献、倾力帮扶，助力边疆发展提质增效；各行各业的普通劳动者勤勉耕耘、实干奋进，守护高原生态、赋能产业发展、维系万家烟火。没有惊天动地的壮举，日复一日的坚守、一点一滴的付出，都是可感可触、直抵人心的西藏故事。

讲好新时代西藏故事，人人有责、人人可为。身处信息多元传播的新时代，讲述西藏故事无需刻意雕琢，也不用刻意造势。一次日常的生活分享、一段质朴的亲身感悟、一回真实的见闻记录，都是真实、立体、全面展示新西藏的有效方式。我们既要主动讲述西藏发展的辉煌成就、民族团结的深厚情谊、生态向好的美丽画卷，也要主动驳斥片面刻板的不实言论，用亲身经历破除偏见，用真实画面传递真情，用客观事实还原真相。

雪域高原的故事，由人民书写、为时代见证、向世界传扬。我们要立足平凡岗位、珍惜美好生活，以真诚为笔、以实干为墨、以热爱为底色，主动发声、自觉传播，讲好新时代中国西藏故事，让更多人看见一个团结富裕文明和谐美丽的社会主义现代化新西藏。

(边巴卓嘎)

## 十四军进藏的民族团结实践及其启示

次仁旺姆

今年是西藏和平解放75周年。75年前，以十四军为主力的人民解放军多路进军西藏，其中第十四军从云南方向挥师西进，穿越横断山脉，翻越雪山峡谷，挺进中缅印接壤的察隅，将五星红旗插上祖国西南边陲。十四军南线进藏不仅是军事上的伟大壮举，更是中国共产党在边疆地区开展民族团结工作的成功实践，为新时代铸牢中华民族共同体意识提供了宝贵经验。

### 十四军进藏是国家统一与民族团结的必然选择

近代以后，西方帝国主义一直觊觎西藏，在西藏培植和扶持分裂势力。新中国成立后，西藏地方政府上层少数分裂分子在帝国主义势力挑唆、策动下，企图将西藏从祖国大陆分离出去。

西藏的解放，关系国家主权和领土完整，关系西南边疆的长治久安。党中央审时度势，作出多路进军西藏的战略决策。邓小平同志明确提出“到西藏要靠政策走路，靠政策吃饭”，强调“政治重于军事”。十四军南线进藏正是在这一方针指引下，将军事进军与民族团结工作紧密结合，把争取民心、凝聚人心贯穿始终。这既是一次解放西藏的统一之战，更是一次民族团结的生动实践。

### 十四军进藏过程及民族团结实践

十四军的进军之路，是一条极端艰险之路。部队翻越崇山峻岭，高原缺氧、风雪严寒、物资匮乏。然而，比自然条件更复杂的是民族关系。由

于反动势力的造谣污蔑，致使部分群众对解放军心存疑虑。

面对这一局面，十四军将士以实际行动赢得了群众信任。部队严格执行“不进寺庙、不住民房、不拿群众一针一线”的纪律，宁肯露宿野外，也绝不扰民。在德钦、中甸等地，部队尊重藏民族风俗习惯，改变了当地群众对解放军的偏见。

进藏途中，部队积极开展上层统战工作。团长高建兴与宗教上层人士交谈，阐明党的民族宗教政策，消除他们的顾虑。活佛们不仅主动为部队提供驻地，还协助调解纠纷，传播正面信息，粉碎了反动派的谣言。

这一历史实践，对新时代铸牢中华民族共同体意识提供了深刻启示：

第一，必须坚持党对民族工作的全面领导。十四军的成功实践，根本在于党中央的正确决策和坚强领导。新时代做好民族工作，必须将党的领导贯穿全过程，确保民族团结进步事业沿着正确方向前进。

第二，必须坚持铸牢中华民族共同体意识这条主线。十四军通过尊重差异、包容多样、增进共同性，使各族群众形成了“中华民族一家亲”的共识。新时代民族工作必须以铸牢中华民族共同体意识为主线，不断增进各民族“五个认同”。

第三，必须坚持以人民为中心的发展思想。

## 西藏高校毕业生实现高质量就业的路径探析

顿珠旦增

越多人的现实选择。

观念转变解决的是“想不想就业”的问题，而能力建设解决的是“能不能就好业”的问题。有学者大量调查后发现，企业在招聘时关注的几个关键素养依次是：性格特质、通用能力、专业知识技能。换言之，用人单位更看重你是什么样的人、能做什么事，其次才是你学了什么专业。就业能力教育应贯穿大学四年全过程，从大一的职业认知、大二大三的技能训练到大四的实战演练，层层递进、环环相扣，才能真正培养出适应市场需求的复合型人才。西藏高校加强大学生就业能力教育，应做到以下三点。

一是推行通识教育与专业教育的深度融合。通识教育能帮助学生建立宽广的知识基础和科学的思维方式，专业教育则提供深度的技能训练，这两者不可偏废。综合型高校不应过度强调学术而忽视实践教学，应用型高校则要瞄准一线生产、管理和服务岗位，着力提升学生的实际操作能力和职业素养。

二是构建与市场需求动态对接的课程体系。课程改革必须与就业市场的结构性变化同频共振。加大与就业市场关联紧密的专业和课

程的投入力度，反之则应当果断调整。引入“成果导向教育”理念，明确学生在完成学习后应当具备的知识、技能和态度，以此为出发点设计课程内容和教学方法。

三是建立系统化的实践教学与评价体系。考核学生不能只看考试成绩和记忆复述能力，更应通过项目实践、案例研究、实习实训等方式，全面评估其应用知识、分析问题、创新创造的能力。高校应加强与企业、研究机构的合作，建立实践基地，让学生在在校期间就能获得真实的工作经验。

促进西藏高校毕业生高质量就业，关键在于扩大就业容量与优化就业结构同向发力，最大限度实现人岗相适、才尽其用，需要观念转变、能力建设与制度支撑三者协同发力。制度支撑通过科学决策、岗位供给和精准服务，为观念转变创造条件；观念转变则为能力建设提供内在动力；能力建设又反过来验证和巩固观念转变的合理性。三者循环往复、层层递进，构成一条完整的就业能力提升闭环。

观念转变是前提。只有打破“唯体制内”“一步到位”的固化思维，主动求变，才能走出“体制内依赖”的路径锁定，以开放的心态和务实的

甘于吃苦，在艰苦环境中磨砺意志。广大干部要摒弃享乐思想，主动适应高原环境，把吃苦当作锤炼品格、增长才干的磨刀石。不抱怨、不退缩，以艰苦奋斗的作风立足岗位，在攻坚克难中实现自我提升。

甘于忍耐，在默默坚守中久久为功。许多基层干部长期驻守偏远一线，远离城市与亲友。这就需要淡泊名利、耐得住寂寞，秉持“功成不必在我、功成必定有我”的境界，多做打基础、利长远、惠民生的“潜绩”，不贪一时之功、不图一时之名，在平凡岗位上默默耕耘。

乐于奉献，在履职尽责中担当使命。奉献精神在日常点滴，彰显在急难险重之时。广大干部要立足本职兢兢业业，面对紧急任务主动担当，主动舍小家、顾大局，不计时间得失、不讲条件报酬。以老前辈高原开拓者为例，扎根雪域高原矢志艰苦奋斗，把青春和汗水奉献给各族群众，让老西藏精神在新时代绽放新的光芒。

### 做有纪律的干部，筑牢清正廉洁的从政防线

纪律是管党治党的戒尺，是党员干部干事创业的底线红线。西藏在党风廉政建设和反腐败问题上没有任何特殊性。树立和践行正确政绩观，必须把纪律挺在前面，以严明纪律锻造忠诚干净担当的干部队伍，营造风清气正的政治生态。

严守政治纪律，站稳政治立场。始终把维护党中央权威和集中统一领导作为根本政治原则与政治要求，严格执行反分裂斗争纪律，在大是大非面前旗帜鲜明、立场坚定。自觉遵守组织制度，服从组织安排，做到令行禁止、步调一致。

严守廉洁纪律，永葆清廉本色。始终明大德、守公德、严私德，坚持依法用权、秉公用权、廉洁用权。在资金使用、项目审批、政策落实等关键环节坚守原则，坚决杜绝以权谋私、优亲厚友等行为。从严管好自身、家人和身边人员，净化社交圈、生活圈，始终做到清清白白做人、干干净净做事。

严守工作与群众纪律，锤炼务实作风。严格遵守各项工作制度，力戒形式主义、官僚主义，以求真务实作风推动工作落地。恪守群众纪律，尊重群众、善待群众，维护群众合法权益。严格执行党的民族、宗教工作纪律，依法依规开展各项工作，维护宗教领域和谐稳定。

站在新的历史起点，全区广大党员干部要以深厚情怀扎根高原，以过硬担当勇挑重担，以综合能力服务发展，以团结协同凝聚合力，以无私奉献守初心，以严明纪律筑牢底线，始终践行正确政绩观，凝心聚力、真抓实干、锐意进取，奋力投身治藏稳藏兴藏伟大实践，为建设团结富裕文明和谐美丽的社会主义现代化新西藏不懈奋斗。

(作者单位：那曲市委党校)

民生是最大的政治。十四军“不吃地方”却“造福地方”，以医疗、教育、交通等民生实事赢得民心的做法说明，改善民生是凝聚人心的有效途径。

第四，必须大力弘扬红色精神。“老西藏精神”诞生于以十八军为主力的进藏部队解放西藏的伟大征程中，是中国共产党优良传统与西藏革命建设特殊实践相结合的产物。新时代要赓续红色血脉，激励各族干部群众扎根雪域高原、矢志艰苦奋斗。

第五，必须坚持创新边疆治理模式。十四军“部队驻地+群众工作+地方政权建设”的实践模式，是军民共建、多元共治的早期探索。新时代应继续探索具有中国特色、西藏特点的边疆治理之路。

回望历史，是为了更好地开创未来。西藏和平解放75年的光辉历程证明，民族团结是西藏各族人民的生命线，中华民族共同体意识是国家统一之基、民族团结之本、精神力量之魂。十四军进藏的历史实践启示我们：只有坚持党的领导，坚持走中国特色解决民族问题的正确道路，才能汇聚起各民族共同团结奋斗、共同繁荣发展的磅礴力量。

站在新的历史起点，我们要深入贯彻落实新时代党的治藏方略，以铸牢中华民族共同体意识为主线，传承红色基因，赓续红色血脉，把改善民生、凝聚人心作为一切工作的出发点和落脚点，为建设社会主义现代化新西藏不懈奋斗！

本文系2025年度全区党校(行政学院)系统科研课题和自治区党委党校(行政学院)校级课题(一般项目)《察隅红色基因赋能边境治理现代化的历史考察》的阶段性成果。

(作者单位：自治区党委党校)

姿态拥抱企业、基层、区外的广阔舞台。事实证明，许多重要的职业能力正是在就业过程中获得的，而非进入职场之前就已全部具备。“先就业、后择业”不是无奈妥协，而是符合人才成长规律的战略选择。

能力建设是核心。高校要勇于改革，从传统的学科知识传授和考试成绩导向，转向以综合能力和终身学习能力为核心的人才培养模式。无论是课程体系改革、教学模式创新，还是实践基地建设，最终都要落到提升学生的综合素质上来。一个具备良好的通用能力、扎实专业技能和终身学习意识的高校毕业生，无论面对怎样的市场变化，都能从容应对、持续成长。

制度支撑是保障。政府要在政策供给、岗位开发、精准服务上久久为功。在政策供给上，应完善高校毕业生就业质量多维追踪体系，超越以“时限”为划分依据的统计方式，将岗位契合度、职业留存率、发展空间等纳入评估指标，为高校教育改革提供真实的数据反馈。在岗位开发上，要深化产教融合长效机制，支持企业深度参与课程设计与实习实训，让岗位供给与人才培养同频共振。在精准服务上，要持续优化帮扶机制，健全创业基地的科学管理，强化对项目市场价值、创新性和成长性的动态评估，真正让制度安排落地见效。

本文系2026年度西藏社科院重点项目《西藏传统伦理思想的现代化转化研究》阶段性成果。

(作者单位：自治区社会科学院)