

贡嘎县吉雄镇积极探索“四多四合”模式发展壮大农村集体经济——

## 走好乡村振兴共富路

本报记者 丹增平措

奋进雅砻

农村经济总收入完成1.47亿元；  
农村居民人均可支配收入完成29218.45元；  
4个村(社区)集体经济账户余额3012.29万元……

近年来,山南市贡嘎县吉雄镇坚持以党建为引领,立足县城驻地独特优势,紧扣强村富民、共同富裕目标,在实践中创新形成以“多个主体联合、多类资源整合、多种业态融合、多方利益聚合”为核心的“四多四合”集体经济发展新模式,推动村级集体经济从“零散发力”向“系统集成”转变,实现集体经济从量的积累到质的提升,为全县农村集体经济发展树立标杆、作出示范。

**坚持“多个主体联合”,凝聚发展合力**

吉雄镇作为贡嘎县县城所在地,区位优势、资源丰富、要素集聚,是全县城乡融合发展、乡村产业振兴的核心区域。近年来,吉雄镇改变以往村集体“独角戏”的局面,积极引导村党组织、村委会、村集体经济组织、返乡能人、专业人才、市场主体等多方力量结成利益共同体和发展联盟,不断让集体经济发展底盘更稳、活力更强。

吉雄镇通过党组织牵头抓总、统筹协调,创新引入“职业经理人”

模式,积极探索以新机制激发新活力,以党建链赋能产业链的高质量发展路径。成立西藏众佳广告装饰有限公司,推动村集体、外部企业、专业团队深度合作,成功引入优质资金、先进技术、科学管理和稳定市场渠道,运营20天营业额达到14万余元,实现“1+1>2”的聚合效应。同时,广告公司的成立,是现代服务业与农村集体经济的又一次成功嫁接,有力构建了“党委政府引导、村级组织主导、市场主体参与、农民群众受益”的联动发展新格局。

**推动“多类资源整合”,盘活沉睡资产**

针对农村资源“碎片化”、分布散、利用效率不高等突出问题,吉雄镇集中力量对村集体土地、房产、资金、生态、文化等各类资源进行全面梳理、精准评估和高效整合,不断实现集体经济盘活存量、拓展空间。

扎庆社区聚焦土地资源,由村集体统一流转、统一规划、项目化包装,积极申报特色产业项目,引入现代农业经营主体,大幅提升土地产出效益和集体租金收益。刘琼村盘活闲置荒山荒地,在县委、县政府政策支持下,规模化种植矮化苹果、水蜜桃等特色经济林1500余亩,每年为村集体经济增收10.7万元,同时提供固定就业岗位11个,带动群众增收30万元以上,实现生态效益、经济效益与社会效益多赢。

打破集体经济城乡壁垒,积极探

索“飞地经济”“资产经济”等有效路径,刘琼村投资540余万元购买优质商业资产,实现年租金收益36万元。投资240余万元在县城购置建设用地10亩,优化产业布局、预留发展空间。吉雄社区全面盘活闲置低效资产,通过商品房出租年创收20余万元,依托山水混凝土有限公司承包经营实现年固定收入25万元,让沉睡资产变成“活财源”。

**促进“多种业态融合”,拓展增收渠道**

发展壮大农村集体经济,最终目的是惠民富民、促进共同富裕。吉雄镇坚决跳出传统农业思维,立足资源禀赋、紧盯市场需求,大力推动集体经济向一二三产业深度融合延伸拓展。

积极实施“入股经济”,主动分享县域产业链延伸和经济高质量发展红利,引导吉雄社区、刘琼村集体出资600余万元,入股县祥瑞投资有限公司砂石厂产业项目,预计带动村集体经济年增收100余万元。整合强基惠民资金,入股县然麦客运公司驻村安全用车保障项目,稳定带动村集体经济年收益10余万元。

真金白银激发了村民的发展信心,激发了村集体的创业信心。吉雄镇一系列务实举措,使集体经济收入来源从单一的农业租金、资源发包,成功拓展到资产租赁、股份分红、服务经营、产业收益等多个层面,集体经济发展韧性、抗风险能力和可持续性显著增强。

**实现“多方利益聚合”,共享发展成果**

在集体经济持续壮大过程中,吉雄镇始终坚持以人民为中心的发展思想,着力构建更加紧密、更加稳定的利益联结机制,严格结合上位政策法规,制定出台《村集体经济组织管理制度(试行)》,规范运营管理、强化监督约束、保障分配公平,确保集体资产保值增值、集体成员共享发展成果。2026年,吉雄镇4个村(社区)累计分红642.06万元(其中土地征收费用330余万元),目前集体经济账户余额2370.23万元,群众获得感、幸福感持续提升。

通过“四多四合”模式的深入探索与生动实践,吉雄镇农村集体经济呈现出规模持续壮大、效益稳步提升、活力不断迸发的良好态势。

镇村经济实力显著增强,多个村年经营性收入实现跨越式增长;产业发展路径持续拓宽,从传统种植养殖向资产经营、股权投资、服务行业等多点开花、多元发展;村级组织“有钱办事、有能力办事”的保障能力全面提升,基层民生福祉持续改善;党建引领产业发展成效更加彰显,基层党组织的政治功能和组织功能在经济发展一线得到有力锤炼……

吉雄镇相关负责人表示,下一步,将持续深化“四多四合”模式,不断创新思路、优化举措、提质增效,全力推动农村集体经济再上新台阶,为全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化提供更加坚实的支撑。

琼结县

## 为企业复工复产拧紧“安全阀”

**本报泽当电(记者 巴桑旺姆)**近日,由琼结县应急管理局、县消防救援大队、县市场监督管理局等多部门共同组织的企业综合应急演练在雅拉香布实业有限公司举行,为企业复工复产拧紧“安全阀”。

此次演练紧贴企业生产实际,设置三大实战科目,全流程模拟真实险情,全面检验企业应急处置能力。演练过程中,消防救援指战员全程驻场专业指导,围绕火灾扑救实操、紧急避险逃生、伤员急救救护等关键环节,逐一示范动

作、分步讲解要领,确保参训人员学懂弄通、熟练掌握。

据了解,此次演练坚持以练促防、以查促改,不仅有效检验了应急预案的实用性和可操作性,进一步提升了多部门联动、协同处置能力,更增强了企业员工的安全防范意识和自救互救技能。

琼结县相关负责人表示,下一步,将持续聚焦企业安全生产,常态化开展安全培训与应急演练,为辖区企业安全有序复工复产提供坚实的安全保障。

隆子县

## 开展经营主体年报指导服务与法治宣传活动

**本报泽当电(记者 巴桑旺姆)**近日,隆子县市场监督管理局组织党员干部下沉社区、商铺、餐饮门店及农贸市场一线,集中开展经营主体年报指导服务与法治宣传活动,将便民服务、普法宣传送到经营主体身边,推动党员“双报到”与市场监管业务深度融合。

活动中,党员志愿者通过现场讲解、一对一实操指导、发放宣传资料等方式,对企业、个体工商户、农民专业合作社,讲解年报报送时间、渠道、步骤及注意事项,现场演示国家企业信用信息公示系统移动端操作流程,精准解决经营主体“不会报、不愿报、漏报错报”等

实际问题。

同时,工作人员重点宣讲《中华人民共和国市场主体登记管理条例》等法律法规,明确年度报告法定义务,告知未按期年报、信息虚假等行为的法律后果,以及经营异常名录、严重违法失信名单的信用约束与联合惩戒措施。

据悉,此次活动有效提升了辖区经营主体年报知晓率与参与率,进一步增强了经营者依法诚信经营、自觉履行信息公示义务的法治意识,为优化县域营商环境、规范市场秩序筑牢了基础。

曲松县

## 启动文明城市创建包保督导专项行动

**本报泽当电(记者 巴桑旺姆)**近日,曲松县全面启动文明城市创建包保督导专项行动,以分阶段、全覆盖、立体化督导整治,推动文明城市创建走深走实、落地见效。

行动当日,曲松县统筹县(中)直各单位力量,组建8个包保小组、47个包保责任单位,科学划定责任区域、细化任务清单,确保责任到人、任务到岗。各小组迅速下沉一线,聚焦环境卫生整治、门前五包落实、车辆规范停放、占道经营整治、不文明行为劝导、问题整改跟踪六大重点,深入商户、小区、干道开展拉网式排查,对发现问题现场交办、限期整改,实现责任全覆盖、整治无死角。

此外,县创文组对照模拟测评问题

台账,对社区、主次干道、农贸市场等重点区域开展“回头看”与全覆盖督导,坚持问题导向、结果导向,对突出问题现场取证、精准交办、建立台账、销号管理。县融媒体中心则全程跟进,对难点问题与不文明行为进行曝光,以舆论监督倒逼整改提速,构建“督导+整改+曝光+巩固”闭环管理体系。

据悉,此次专项行动凝聚起了全县创文合力,进一步压实了责任、补齐了短板,为持续提升城市精细化管理水平、夯实文明城市创建基础提供了有力保障。

扎囊县

## 推动社会综治平安建设走深走实

**本报泽当电(记者 巴桑旺姆)**近日,扎囊县开展以“携手共建平安扎囊 同心共享美好生活”为主题的3月综治宣传月集中宣传活动,推动社会治安综合治理与平安建设提质增效。

活动通过悬挂横幅、发放资料、现场讲解等形式,深入宣传国家安全观、新时代党的治藏方略和《中华人民共和

国宪法》《中华人民共和国民法典》等法律法规。现场还设置了法律咨询台,政法干警与法律服务人员面对面答疑解惑、提供法律指引,切实把法治知识送到群众身边。

据统计,活动共发放宣传资料600余份、宣传物品500余份,覆盖群众1500余人次,实现全县各乡(镇)、各领域全覆盖。

宣讲文明新风尚  
共筑幸福新生活

连日来,琼结县新时代文明实践中心联合各成员单位,依托群众经常光顾、乐于聚集的场所,以群众喜闻乐见、通俗易懂的方式,持续开展“培树文明向上新风崇尚健康幸福生活”主题志愿宣讲活动,推动文明理念与健康生活知识走进基层、深入人心。

图为志愿者向群众宣讲党的惠民政策。

本报记者 丹增平措 摄

## 以家护路,以路为家

——记拉林铁路贡嘎段15号护路值守点的“夫妻岗”

本报记者 武沛涛 本报通讯员 益西旺姆 代旭涛

清晨8点,雅鲁藏布江河谷刚刚苏醒。微风掠过连绵的山峦,拉林铁路像一条银白色的哈达,静静延伸向远方。

在拉林铁路贡嘎段15号护路值守点的小屋里,灯光早已亮起。巴桑顿珠和妻子索朗卓嘎轻手轻脚起床,生怕惊扰熟睡中的两个孩子。简单洗漱后,两人围坐在小桌前吃完早餐。8点50分,巴桑顿珠穿上反光背心,戴上袖标,准备开始当天的第一次巡线。

“路上慢点,看着脚下。”索朗卓嘎站在门口叮嘱。这样的清晨,一晃已经重复了四年。

2022年,巴桑顿珠成为拉林铁路的一名专职护路队员。刚到岗时,简陋的守点、空旷的河谷、日复一日

的巡线,一度让他难以适应。“那时候就觉得时间过得太慢,待不住。”巴桑顿珠回忆道。

转变在一年后悄然到来。妻子索朗卓嘎也主动申请来到15号值守点,夫妻俩组成了“夫妻岗”,两个孩子也被接到身边照料。原本冷清的守点,从此有了家的温度。

平日里,夫妻俩轮流值守、交替巡线。一人出去巡查时,另一人就在守点瞭望观察。一天8趟巡线,每趟2公里,寒来暑往,风雨无阻。巴桑顿珠巡线时格外仔细,防护栅栏有没有松动、边坡有没有落石、有没有野生动物靠近,每一个细节都不放过。他说:“这条铁路关系着千家万户的平安,必

须守好。”

索朗卓嘎还记得,铁路防护网还没完全安装好的那段日子。有一次,几只小羊闯进了防护区,在里面惊慌失措地乱跑。她急中生智,牵着母羊在防护网外呼唤,一点一点把小羊引出来。“那时候最怕牛羊上道,现在防护设施完善了,这类情况少多了。”即便如此,夫妻俩从未有过丝毫懈怠。

巡线路上,也有让索朗卓嘎至今心有余悸的经历。去年冬天一个清晨,她巡线经过一处涵洞时,突然窜出三只流浪狗。她慌忙跑开,不慎摔倒,脚趾受了伤。简单处理后,她又继续走完了当天的巡线路。“这里不只是我工作的地方,更是我们的家。”她说。

日子一天天过去,小值守点里的生活简单却温暖。巡线间隙,索朗卓嘎一边操持家务,一边透过窗户关注着铁路线路。两个孩子在大自然的怀抱中长大,在附近上学,放学后趴在窗前,向飞驰而过的列车打招呼。每人每月4500元的稳定收入,每月5天的轮休,让他们既能安心工作,也能照顾家庭。“虽然这里人少,生活简单,但一家人能在一起,就是最开心的事。”索朗卓嘎说。

如今,贡嘎县创新推行的护路“夫妻岗”模式,让越来越多像巴桑顿珠、索朗卓嘎这样的家庭扎根在铁路沿线。他们没有惊天动地的壮举,只有日复一日地坚守。晨曦中,孩子向着列车挥手;夜幕下,守点的灯光彻夜长明。

每当列车鸣笛驶过,巴桑顿珠总会停下脚步,目送它平安远去。那一刻,是他最安心的时刻,也是最骄傲的时刻。

走进雅砻



近日,措美县措美镇农牧综合服务中心邀请县畜牧兽医技术人员,深入雪村小扎孔放牧点,开展春季羊群疫病专项排查行动。

排查过程中,技术人员重点围绕羊球虫病、羊三联四防等重大动物疫病开展细致筛查,通过观察羊只精神状态、采食情况、呼吸状况及粪便性状,全面掌握羊群健康情况。同时,结合春季动物疫病高发特点,技术人员还现场讲解了疫病防控知识,指导养殖户规范开展饲养管理与圈舍消毒,切实提升群众防疫能力。

图为技术人员在教授疫病防控知识。

本报记者 巴桑旺姆 摄