

# 理清“糊涂账” 振兴底气足

## ——林周县卡孜乡农村集体“三资”管理整治见实效

本报记者 央金



“以前村里的集体资产像本‘糊涂账’，现在每笔钱、每块地都清清楚楚，我们心里也亮堂！”谈起村里“三资”管理的变化，林周县卡孜乡的村民们连连称赞。

今年以来，卡孜乡瞄准农村集体资金、资产、资源“三资”管理痛点，坚持党建引领，沿着“摸清底数、规范管理、强化监督、壮大经济”主线发力，让曾经的“管理难点”，成了乡村振兴的“黄金支点”。截至8月，全乡7个行政村集体经济均突破20万元，2个村提前达成50万元目标。

### 党建引领——“糊涂账”理成“明白账”

“‘三资’是村民的‘共同家底’，管不好就是失职！”卡孜乡党委书记明确表态。为啃下这块硬骨头，卡孜乡党委先后召开5次专题会，出台《卡孜乡党建引领农村“三资”管理实施方案》，联合经发办、财政所、第三方会计公司及7个村“两委”，组建专项领导小组，搭起“乡级统筹、村级落实”的责任体系。

同时，借县委第五轮巡察和作风整治契机，卡孜乡组建“部门协同+专业支撑”排查队，给7个村做“地毯式”体检：经发办干部核资产，财政所人员逐笔核资金流向，第三方会计梳理旧合同、清资源权属。此次排查共找出117条“三资”问题，其中16个突出问题涉额25.71万元，乡里分类建“问题清单+整改台账”，明确责任人与时限。

为让村民积极参与，乡党委举办3场“三资”培训，覆盖70余人；各村通过党员大会、村民微信群开展宣讲20余场。如今，7个村都有“一村一档”的“三资”台账，资产有照片、资金有记录、资源有坐标，信息随时可查。

### 制度保障——给“三资”装“安全阀”

“以前，签集体土地合同，经常是村干部口头商量，容易出问题。”乡经发办主任告诉记者。针对漏洞，卡孜乡打出“制度+流程+技术”组合拳：印发《村级岗位责任制》划权责，出台8项专项制度定标准，绘制39个流程图明步骤。“现在干事照流程走，规范又省心。”一位村会计说。

更亮眼的是“1+2+3+4”立体化治理体系：一个领导小组统筹，二级管理（组财村管、村财乡管）把关，三方联审

（村“两委”提议、村民监督委员会监督、乡财政所审核）合规，四维防控（风险排查、定期审计、警示教育、群众监督）护安全。今年已开展9次风险排查，把问题消灭在萌芽。

为让管理更透明，卡孜乡深化“四议两公开”与“三务公开”融合，村里用集体资金租资产，必须先经过“提议—审议—决议”，再通过公告栏、微信群进行“双公开”。截至目前，已公开“三资”信息110余条，村民知晓率、参与率超90%。

### 监督闭环——“阳光”照进“钱袋子”

“阿佳，您知道村里今年集体资金用在哪了吗？满意不？”工作人员强珍说，每月月初，乡干部都会进村，一边核实资金、资产情况，一边找村民聊天。

除日常监督外，卡孜乡组建财政所、经发办审计组，每季度“线上+线下”审村级财务；线上用相关软件查账目异常，线下核凭证、合同。今年首轮审计就发现15个问题，均已督促整改。

为确保整改到位，乡里实行“一事一单一销号”，针对突出问题分发7份派单，覆盖所有村，推动15个问题整改。涉及金额165.52万元。对整改滞后村，乡纪委现场督导，绝不让“问题悬空”。

### 产业赋能——“家底”变“富民资本”

“三资”规范后，卡孜乡结合各村资源，制定“一村一策”：托门村搞“三变”改革、林卡经济、休闲采摘；卡孜村发展物业公司；康姆桑村搞飞地经济；懂村搞牦牛短期育肥。

为推进产业发展，乡里创新开展“周例会+季度比拼”：每周一开展例会，各村报进展、解难题；每季度办“比拼交流”，分享经验、比进度。据了解，今年已办3次，形成“比学赶超”氛围。

在要素支持上，卡孜乡整合涉农、集体经济资金，投资重点项目；邀请专家培训村民种青稞饲草、搞经营；用政策、补贴吸引大学生、务工人员返乡。托门村吉雄林卡变成今夏热点，万亩青稞、千亩油菜、百亩采摘成网红打卡点；卡孜村物业公司帮助群众实现在家门口就业。

“下一步，我们要深化‘三资’管理，力争2025年底所有村集体经济破50万元！”乡党委书记张昆的话里，满是对未来的信心。从“糊涂账”到“明白账”，从“管理难”到“产业兴”，卡孜乡用“三资”整治实效，写下乡村振兴的生动注脚。



本报拉萨讯(记者 拉巴桑姆)近日，拉萨市墨竹工卡县南京实验小学校园内飘起淡淡药香。孩子们排着长队，从工卡镇卫生院医护人员手中接过温热的分装汤剂，小口吸饮着棕褐色液体。“阿姨说这个能防感冒！”五年级学生旦增捧着纸杯告诉记者。这是该卫生院针对秋冬流感高发期开展的免费藏药汤剂(藏语称“催汤”)进校园活动现场，范围覆盖辖区内全体中小学生。

据工卡镇卫生院院长德吉介绍，活动严格遵循“知情、自愿、免费”原则，参与需要家长同意，仅南京实验小学就有1200余名家长签署同意书。为此，卫生院预备了1300袋汤剂确保全覆盖。当日完成首次服用后，医护人员将在一周后返校提供第二次汤剂以巩固预防效果。

分发汤剂现场，身着白衣的工作人员两人一组，一人核对名单，一人分发温度适口的汤剂，并反复提醒学生“小心烫，慢慢喝”。

据了解，此次活动所有汤剂均由墨竹工卡县人民医院藏医科专家与工卡镇卫生院联合拟定配方，经上级主管部门备案。其核心功效为增强免疫力与清热解毒，专为流感易感人群设计。“药材全部从正规药企采购，煎煮车间做到每日消毒3次。”工卡镇卫生院后勤组长米玛指着保温桶上的溯源码补充道。

为保障活动安全，墨竹工卡县人民医院藏医科负责药效监督，工卡镇卫生院组建技术指导组把控煎煮质量，学校则组织学生分批服用。全流程按“方案制定—同意书签署—汤剂制备—一人校配送—集中服用—应急监测—效果评估”步骤推进。此外，工卡镇卫生院特别设置了不良反应监测岗，如有学生出现不适立即启动应急处置预案。

此外，活动期间，工卡镇卫生院还将联合学校通过校园广播、微信公众号等渠道，向师生和家长普及流感预防知识，传播藏医药“治未病”的理念。同时，特别强调，“催汤”为预防性用药，并不意味着能实现绝对免疫，日常仍需做好戴口罩、勤洗手、多通风等个人防护，全方位筑牢校园流感防控屏障。



## 拉萨举行铸牢中华民族共同体意识宣传活动

本报拉萨讯(记者 卢文静)近日，“共建中华民族共同体 书写美丽西藏新篇章——‘工’筑高原石榴情 铸牢中华民族共同体意识”宣传活动在拉萨团结公园(铜牛广场)举行。

活动中，民族舞蹈、歌曲等精彩节目轮番上演，展现了各族群众昂扬向上的精神风貌和团结一心的深厚情谊。与此同时，拉萨市着力创建全国民族团结进步模范区专项组成员单

位积极宣传民族政策和相关法律法规；拉萨市委党校教师对习近平总书记在西藏视察时的重要讲话精神等进行了深入宣讲，进一步强化了各族群众对铸牢中华民族共同体意识的理解和认同。

据了解，此次活动是拉萨市第35个民族团结进步宣传月活动的重要组成部分，也是庆祝西藏自治区成立60周年的具体举措。

### 城关区娘热街道加尔西村

## 以林卡活动推介酸奶文化

本报拉萨讯(记者 卢文静)近日，由城关区文化和旅游局主办，城关区娘热街道党工委、娘热街道加尔西村党总支联合承办的加尔西村第一届酸奶林卡季活动在加尔西村露营地(林卡庄园)开幕。

此次活动以酸奶文化为核心，结合林卡休闲传统与民族团结主题，旨在打造一个集文化体验、休闲娱乐、社群互动于一体的节庆活动。

活动特别设置了民族团结主题环节，与会嘉宾与村民代表共同挥锄培土，种下“民族团结石榴树”，以树苗象征同心情谊。在随后开展的民族团结问答环节，现场观众踊跃抢

答，在互动中深化共识；“林卡寻宝”和互动游戏环节吸引了现场观众的积极参与，让大家从中收获了欢乐与奖品；小提琴演奏以优雅的乐声为活动增添了别样的格调。在本次活动的亮点——手工酸奶制作环节，牧民群众现场展示手工酸奶制作技艺，充分展现了加尔西村手工酸奶的独特风味与制作水平。

此次活动不仅让大家品尝到新鲜地道的手工酸奶、体验了丰富的互动项目，更推动了当地特色文化的传播。加尔西村相关负责人表示，将联合多方力量，打造更多此类特色活动，助力乡村文化建设与文旅融合发展。



近日，墨竹工卡县组织全县各乡镇开展集中展销活动，多样非遗技艺集中亮相，吸引了大批游客与群众驻足欣赏、咨询选购，为非遗“活态传承”注入新活力。图为群众选购非遗产品。

本报记者 格桑伦珠 摄

## 非遗献礼 琴声传情



近日，拉萨央萨扎念文化艺术培训有限公司联合拉萨王府井购物中心举办“庆祝西藏自治区成立60周年暨第三期央萨扎念师生表演秀”活动，以非遗文化盛宴礼赞雪域新貌。

表演秀以大合唱《北京的金山上》启幕，身着藏族传统服饰的师生，用歌声传递对党和国家的感恩之情，熟悉的旋律引发观众跟唱，现场氛围热烈。核心环节扎念琴演奏则亮点纷呈，单人独奏尽显专业功底，多人合奏气势恢宏，传统与现代曲目交相辉映，弹唱交融间收获阵阵掌声。

图为扎念师生表演秀现场。

本报记者 格桑伦珠 摄

## 社区之窗

## 精细治理解难题

## 精准服务暖人心

本报记者 鹿丽娟

“真是太感谢社区网格员了，我们小区没有物业，正愁车辆进出问题，社区居委会主动帮忙，挨家挨户核对，耐心录入，解决了我们的大难题。”安吉苑居民洛桑激动地说。

原来，安吉苑小区基础设施改造于近日顺利完成，崭新的车辆管理系统即将投入使用，这本是提升居住品质的好事，然而，由于该小区无物业管理，居民车牌信息统一录入系统这道关键环节成了“拦路虎”。

扎细街道尼卓林社区的网格员在日常走访中敏锐地捕捉到这一困扰居民的“堵点”问题。第一时间介入协调解决问题。

解决问题的关键在于精准和耐心，网格员们双管齐下：线上，充分利用业主微信群，发布清晰明了录入通知和所需准备的证件，确保信息覆盖广、传达快；线下，变身“移动服务站”，穿梭于楼栋之间，挨家挨户进行沟通，面对面收集车辆信息。针对每一张行驶证，网格员们仔细核对车牌号码、车辆品牌等信息，确保源头数据的准确无误。随后，他们将信息在新系统中逐一准确录入。

看着车辆顺畅通过新安装的智能门禁，安吉苑小区的居民次旦旺姆对网格员的贴心服务赞不绝口。网格员主动担当、精准服务，才成功化解无物业小区管理难题。

目前，在网格员们的不懈努力下，安吉苑小区92辆车的信息已成功录入系统，小区车辆通行效率明显提升，管理秩序井然有序。居民们脸上露出了安心的笑容。

尼卓林社区相关负责人表示，将持续跟进录入进度，关注尚未登记的居民，及时提醒协助，确保应录尽录。同时，组织网格员密切留意新系统运行状况，随时准备为居民在使用中遇到的新问题提供支持，切实保障小区车辆通行长效顺畅。

### 八廓街道绕赛社区开展政策专题宣传——

## 确保惠民政策落到实处

本报记者 鹿丽娟

## 民生焦点

“大家都听说了国家要发放育儿补贴，但具体怎么申请领取、申请时需要准备什么材料，对这些细节想必大家还不是很清楚。今天，我就围绕申领标准、发放周期等核心内容详细讲一讲，大家有任何疑问咱们面对面咨询，好吗？”八廓街道绕赛社区党总支书记土旦紧朱朴实无华的开场白，瞬间拉近了与居民的距离。

日前，八廓街道绕赛社区活动室座无虚席，一场关乎居民切身利益的《育儿补贴制度实施方案》专题宣传会正在进行。

为了让居民更好地理解政策，土旦紧朱准备了一些生动的案例。“比如，我们社区居民扎西家有一个孩子，按照规定，每年3600元的补贴将按年度发放，直至孩子年满3周岁。”听到这样具体的例子，居民们纷纷点头，有人还拿出手机计算自己能领多少。

“那我们申请时需要具体准备什么材料？”居民们迫切地问道。

“家长可通过支付宝、微信‘育儿补贴’小程序或西藏政务服务平台在线办

理，也可到婴幼儿户籍所在地乡镇政府(街道办事处)现场办理。申请需提交婴幼儿《出生医学证明》《居民户口簿》以及申领人对应材料。”土旦紧朱继续讲解道。

最让居民感到贴心的是，土旦紧朱不仅讲解了政策，还不忘暖心承诺：“如果大家在申请时遇到任何困难，欢迎随时到社区来，我们的工作人员会手把手指导，一对一解答，保证让每一户符合条件的家庭都能顺利申领到补贴。”

会后，社区居民围在土旦紧朱身边咨询具体问题。刚生完二胎的居民央金激动地说：“之前听说了这个政策，但不知道怎么申请，经过书记这么一讲，全明白了。这笔补贴对我们家来说真是及时雨。”

此次专题宣传会有效提升了绕赛社区居民对育儿补贴政策的知晓率和理解度。社区相关负责人表示，将持续通过入户走访、微信群推送等多种形式扩大宣传覆盖面。同时，开通政策咨询绿色通道，全力做好申领指导服务工作，确保这项惠民政策真正落到实处、温暖人心。

夕阳西下，活动室内的居民渐渐散去，但政策的温暖却在社区蔓延开来。土旦紧朱说：“政策好不好，关键看落实。我们要确保不漏一户、不落一人，让党的关怀真正惠及每一个符合条件的家庭。”