



西藏军区某旅机关参谋李伦：

## 厚积“博”发 授渔于众

段薪海 本报记者 旦增旺姆

船遇见了风，方能扬帆远航；树苗遇见了阳光，方能茁壮成长。

位于雅鲁藏布江支流北岸的拉萨，藏语中意为“圣地”，是无数高原官兵建功立业的起点……

“李参，你的录取通知书到了。”今年7月，西藏军区某旅机关参谋李伦成功申请上了国防大学博士研究生，当人学通知书拿到手上的那一刻，不仅感慨这两年来的辛苦付出的自己，还有一直给他支持与关心的单位。每当有人问他是怎样在不到两年时间内成功申博的，他总说：“一粒种子，想要长成参天大树，除了种子的努力，还需要适宜的土壤、阳光、温度及湿度等自然条件。而我就是那颗种子，是组织一直滋润着我。”

所谓成长，从走出舒适区开始。2023年，刚从国防科技大学研究生毕业的李伦有了新的想法：报考国防大学的博士研究生。

“读研期间吃了那么多苦，却突然又要回炉当学员，这是何苦呢？”同事的议论中，充满着不解。确实，读研期间李伦勤勤恳恳，坚持学术研究，搜集开源资料，不断夯实学术功底，无论是学科成绩还是学术竞赛，取得的成绩都不俗，期间还荣获国防科技大学优秀一等奖学金、二等奖学金。在过往成绩和现实担忧的双重拉扯下，李伦对考博的目标仍然犹豫不决。

科室战友马晓东看出了李伦心中的困惑，对他说道：“对于一些能让自己‘增值’的事，当你不想做时，恰恰是最有必要去做的，所谓成长，都是从走出舒适区开始的。”在战友的疏导下，为了不给自己留下遗憾，李伦开始为考博作准备。

目标既已确定，剩下的唯有奋斗。查资料、勤总结、背法条、练题型、投文章……李伦持续给自己充电赋能，加钢淬火，凌晨的月光伴他入眠，清晨的朝霞与他擦肩，宿舍内、操场上都能看到他备考的身影。两年时间，他不仅通过了国防大学博士研究生招生考试，还获评《解放军报》特约通讯员、《高原战士》特约记者等称号，这也坚定了李伦考博的决心。

提到那艰苦的时光，除了深夜苦研，战友们每个微不足道的举动，更让他记忆深刻，备受感动，“记得无数个夜深人静的夜晚，在我身心疲惫之时，同事们一句温暖的问候、一个真诚的微笑，亦或是一碗热腾腾的泡面，都如暖流般温暖着我的心”。

勤能补拙是良训，一分辛劳一分才。两年时间，李伦除了要自身“充电”外，还要处理许多复杂繁琐的参谋工作。

2024年年初，刚从国防科技大学毕业再次进藏的李伦，在机关某参谋岗位上任职。头顶国防科技大学研究生光环的他，有些心高气傲，不太擅长同大家打交道、学经验。一段长时间下来，复杂的流程、繁杂的工作渐渐压得他喘不过气；再加上高原恶劣环境的影响，高频的心跳、

急促的呼吸，常常让他夜不能寐，看着与同批战友之间的差距越来越大，李伦的心情烦躁不已，工作状态也大不如前。

一次，李伦到办公室向部长汇报工作，部长拿着他递交的材料反复观看，许久不言。见此情形，李伦低着头，准备接受部长的批评，谁知部长让他拿来凳子在旁边坐下，从抽屉里拿出一盒红景天递给他，说：“我年轻时和你一样，些许清高，有时难免会骄傲自大。但想要干好参谋工作，就要虚心向别人请教，汲取经验，不断增加自己的业务知识储备。”

在部长的提醒教导下，李伦开始加快业务能力素质的升级。工作流程不清，就抱着材料研读，编写一条条顺口溜贴在工位上提醒自己；知识储备不够，就俯下身，积极向老参谋学习请教，对比差距，给自己定下一条条补差计划。

渐渐地，他撰写的文章在各类大赛上屡屡获奖，在《人民日报》《解放军报》等各级刊物和新媒体上稿百余篇，后来只要是他牵头负责的工作都成了“精品”，把事情交给他也总能让大家放心。

授人以渔，单位全面建设才能向上向好。

从一个小工作中的“愣头青”变成了领导眼中的“好苗子”，李伦深知，自己的迅速成长，离不开组织的培养。“众人拾柴火焰高，单位的全面建设，争先创优仅仅靠几个人是肯定不行的，授人以渔才能促进单位发展”，李伦是这么说的，也是这样做的。

“李参，您觉得《西藏法制报》通讯类的文章这样阐述行不行？我能不能试一试试《解放军报》的长征副刊……”面对各级媒体编辑的约稿和战友们的请教，李伦义不容辞，主动提出文章修改意见，在选稿、撰稿、投稿环节给予大家帮助，传授经验做法。

“要让更多的战友一专多能，让先进单位更加先进，在各自岗位发光发热。”近些年，在李伦的帮带下，有5名战友先后成功提干考学，10余人立功受奖，许多战友在《解放军报》《人民陆军报》《西藏日报》上的“零突破”发文也多了他的指导。去年，所在部队再次获评西藏军区新闻报道先进单位，李伦也被评为“机关服务基层先进个人”和“战研尖兵”。

今年，李伦如愿拿到了国防大学博士研究生入学通知书，心中满是对组织的感恩：“一直以来，单位的支持与关心都让我深深感受到亲如一家的温暖和集体中蕴藏的力量。在新的赛场，我将继续发扬老西藏精神，同单位一起，继续书写新篇章，再创新辉煌。”

青春的风采各有不同，但奋进的步伐一往如昔。对李伦而言，每一次学习与奔赴，都是一次蜕变成长的历程。无数的高原官兵与他一样，扎根雪域、艰苦奋斗、追光而遇、沐光而行，将青春融入边关山河，用热血与坚持在默默奉献中成就了自己，也惊艳了时光。

那曲军分区某部

## 集中观看纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会

本报那曲电（黄世杰 蒲嘉涛）9月3日上午，雄伟壮观的纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会在北京天安门广场隆重举行。远在千里之外的雪域高原，那曲军分区某部全体官兵通过电视直播，同步观看了这一举世瞩目的盛典，官兵们心潮澎湃，倍感自豪，反响热烈。

阅兵仪式开始，庄严的国歌声穿透雪山云霄，屏幕上，受阅将士们铿锵有力的步伐、威武雄壮的装备方队，展现了国家强大的国防实力；屏幕上，抗战老英雄们苍劲庄严的敬礼，更是让许多官兵热泪盈眶，感受到了跨越时空的精神传承。

那曲军分区某部战士说：“作为一名高原战士，当载着抗战老兵的车辆驶过，我仿佛看到精神的接力，从他们手中传到了我们这里。现代化



王思成(右一)带领巡逻队伍前往某山口巡逻。

迟浩鹏 摄

### 家庭笔记： “一家少聚，只为万家团圆”

深夜，王思成打开柜子取出了他的第三本笔记——家庭笔记。回首这些年的军旅生活，令他深深牵挂的还是远方的家和亲人。这些年来，每当夜深人静，他总会将心里的那份温软写进日记本里，随着月光洒满洁白的纸张，一幕幕温情的故事跃然纸上。

“媳妇儿，今年春节……我又回不去了。”这样的电话，王思成已经记不清打了多少次。电话那头，短暂的沉默后，总是那句令他熟悉又心疼的回应：“没事，你守着大家，我守着小家，安心工作，注意安全。”

王思成的妻子张修琼的手机里，存着许多高原的照片，那是丈夫戍守的地方。她想通过这种方式，努力参与他无法归家的生活。

“选择边防，就是选择奉献；当了班长，就要扛起责任。”这是王思成对自己的承诺，却也意味着对家人的亏欠。

孩子深夜高烧，是妻子一个人冒着大雨送去医院；家里水管爆裂，是妻子咬着牙独自修理；双方父母生病，是妻子忙前忙后、独自承担着照顾家庭的责任。

然而，在张修琼看来，这些“亏欠”却是她独有的“骄傲”。

选择了他，就是选择了他的一切，包括他的使命与他的坚守，张修琼在电话采访时说：“他总觉得亏欠我，但我从不这么认为。他守护着万家灯火，其中就有着我们的小家这一盏。我们的‘不圆’，换来的是无数个家庭的‘圆’。”

这份理解，跨过千山万水，抵过高原之巅，成为了王思成和战友们最坚实的精神支柱。正是妻子的无私，消解了他的后顾之忧；正是这份包容，让他能更加坚定地屹立于风雪边关。

如今，王思成依然带领着四班战士，穿梭在边境的雪山、河谷之间。他的身影，就像边防线上的一棵红柳，扎根贫瘠土地，顶风傲雪生长。在这片雪域高原上，正是无数个像王思成一样冲锋在前的班长，成为了稳心聚力的“强心剂”和指引方向的“领头雁”。他们用冲锋的姿态，点燃了战士们心中的热血，凝聚起了一个个钢铁般的意志，在祖国的边防线上，共同筑起了坚不可摧的钢铁城墙。

赤烈正检查绳索卡扣，咧嘴笑了笑：“第一次巡逻，我高原反应很严重，走两步就喘，是指导员把我的背囊给背上去的。指导员他每次巡逻都走在队伍前面，用身子扫掉树枝上的雨水，让我们的衣服干爽，我总算啥。”

“这路就是这样，前脚跟后脚，总有人把暖传下去。”范国福的话简短却带着温度，他的迷彩服袖口磨出了毛边，洗得发白，但又透着股韧劲儿。

连史簿，关于巡逻的记录密密麻麻。张岩指着其中一页：“这是二级上士高林焯，咱们连第246位三等功获得者。”纸上记着他的事迹：2022年，带队在暴风雪中坚守观察哨48小时，精准上报13次边境动态，获三等功。

“连史簿里的每个名字，都在激励我们往前。”高林焯说这话时，正在调试观察设备，“老班长们能在没路的地方踏出巡逻路，我们有什么理由不拼？”

用脚步丈量边防线，用身体当祖国界碑。“当雪山托起金色的太阳，我巡逻在祖国的边防线上……”官兵们引吭高歌，歌声将巍巍雪山和戍边人滚烫的心跳，紧紧系在一起。

暮色漫上来，哨楼的灯亮了。张岩站在哨位上，电子屏的强光照在他脸上，半明半暗；荣誉室里，连史簿静静躺在展柜中，柔和的光线照在封面上，半新半旧。49年的风雨里，它记着树的生长，记着路的延伸，记着一代代士兵把青春种在边关的模样。

离开前，我回头望了一眼。雨幕中，沙马前哨像块被雨水浸润的石头，沉默却带着温度。那棵从石缝里长出的松树，迎着风雨把根往更深的地方扎。山风掠过树梢，仿佛传来连史簿里那些名字的低语——此身长报国，何惧行路难。

令他印象最深的还是2021年的冬天，在一次巡逻任务中，队伍需要攀越一面近70度的冰坡，王思成第一个拿出冰镐，一脚一脚地在冰面上凿出落脚点，为身后的巡逻队伍开辟出一条安全的攀登路径。在他的带领下，战士们紧随其后，相互协助，最后全员成功登顶，站在雪山之上，望着远处辽阔的国土和身后战友们坚毅的脸庞，王思成抹了一把脸上的冰霜，说道：“我们踏出的每一步，都是祖国的领土，我们守在这里，祖国和人民就能安心。”

“班长在前面，我们心里就特别有底！”上等兵何建国回忆起过往坚定地说道，看到他毫不犹豫地往前冲，我们就觉得，再大的困难也能克服。这种“看我的，跟我上”的无声行动，胜过千言万语，凝聚起了整个队伍的士气和信心。

### 知兵笔记： “战士的事，就是我的事”

“带兵先带心，爱兵要知兵。”王思成的抽屉里，还放着他的另外一本笔记——知兵笔记，上面记着班里每名战士的生日、家庭情况、性格特点，甚至连谁对海鲜过敏、谁有腰肌劳损都记得清清楚楚。

新兵下连时，因不适应部队节奏，经常偷偷想家，训练时也提不起劲。王思成发现后，并没有简单说教，而是在一名新兵生日那天，带着班里的战士们一起煮起了长寿面，庆祝间隙，他主动引导了话题，讲自己刚入伍时的经历，帮新兵分别制定“成长小目标”。渐渐地，新兵不仅适应了部队生活，还主动报名参加连队文艺骨干培训，成了班里的“开心果”。

去年年底，有战士的母亲突发重病，家里急需用钱。得知消息后，王思成主动了解情况，立即帮该战士向连队申请了困难补助，并毫不犹豫地主动掏腰包、倾囊相助。王思成对其叮嘱道：“在部队好好干，家里的事不用太担心，一切都会好起来的。”

这些年，王思成带过的兵里，有2人考上军队院校，30余人转为士官，18人成为连队骨干。12人因表现突出被推荐入党。每当战士们取得成绩，他总说：“看着大家成长，比我自己获奖还高兴。”

“政治指导员范国福话语中充满了对他的赞扬。袁少川听见这话，脸一红，手里的擦枪布顿了顿。他望着那棵松树，“现在翻开连史簿，能看到自己的名字，就觉得这不是终点，而是起点。指导员总说，树往下扎根时，没人看见，它们往上长，就没人能挡。”他手上的茧子磨得布“沙沙”响，“我还得努力，把这根扎得再深点。”

“连史簿不是‘功劳簿’，更像是‘接力棒’。”这本册子在连队待了49年，封面的“连史簿”三个字已有些褪色，翻开却满是温度——荣立3次集体二等功、18次集体三等功……泛黄纸页上，工工整整地记着连队的每段历程，从1951年10月驻守察隅县沙马村时的简陋营房，到如今智能化哨位设备；从初代戍边人踏雪巡逻的足迹，到年轻士兵在比武场上的佳绩。扉页上那句“使经验不失传的好方法”，被岁月磨得发亮。

雨稍歇时，我们来到连队，看到巡逻队员正在整理装具。背囊、绳索、防滑鞋在屋檐下摆得整齐。“今天赤烈他们要走川北路。”张岩指着一名皮肤黝黑的上等兵，“他是二次入伍，上次巡逻，他把自己的帐篷让给了新兵，自己裹着雨衣在石头底下蹲了一夜。”

雨稍歇时，我们来到连队，看到巡逻队员正在整理装具。背囊、绳索、防滑鞋在屋檐下摆得整齐。“今天赤烈他们要走川北路。”张岩指着一名皮肤黝黑的上等兵，“他是二次入伍，上次巡逻，他把自己的帐篷让给了新兵，自己裹着雨衣在石头底下蹲了一夜。”

# 岁月铸成界碑 墨迹温润兵心

——班长王思成的笔记里装满了『国』与『家』

丰林 陈武斌 迟浩鹏



抵达目标点后，王思成(左)带领侦察员观察点周边情况。李鹏 摄

边伸手扶住身后的战友，一步步将巡逻队伍中的10名战士安全护送过河。到达对岸时，他的身上早已被绳子勒红，但他只是笑着说：“没事，大家安全就好。”

## 一棵松 一本簿 一场接力

——西藏军区某团“模范边防连”扎根战位续写连史新篇

冯绍发 陈长宏

笔记本从哨楼跑出，见到我们便顿住脚步问好。“这是孟兴立，刚下连时，经常蹲在树旁发呆。”张岩笑着说。孟兴立把笔记本往怀里揣了揣，耳尖泛红：“新兵连来参观，班长说这树在石头里长了三十多年，我就想，它能活，我也能守好边。”他说话时，眼睛亮得像被雨洗过的星星。

为上巡逻路，孟兴立练得很狠。别人跑三公里，他就背二十斤背囊专挑有坡度的路加练。“第一次巡逻，走的是比较容易的点位，可还是掉队了。”他低头看着笔记本，“但到点位喊出‘边防有我在’时，浑身的劲儿都回来了。”

张岩在一旁听着，忽然开口：“巡逻路是试金石。有的人走着走着，就成了树。”他指了指不远处正在擦拭装具的袁少川，“那小子刚来时，单杠都拉不了几个，现在可是分区比武的双杠冠军！”

张岩顿了顿，补充道：“他的故事，还被记在连史簿里。”

前年参加分区第三届军人体育运动会，袁少川取得双杠一练习第2名，然而他不喜反悲，回来的当晚，就罚了自己“3个500”，一夜未眠。去年4月，他代表团队再次参赛，最终以640个的绝对优势斩获了该项目第一名。

“松树向下扎根，‘少川’向上生



王思成在巡逻笔记中记录巡逻情况。陈超 摄

高原初秋，晨光微染，西藏军区某部二级上士王思成踩着沾满晨露的作战靴，走在巡逻队伍的前面，他的脚步沉稳而坚定，脚下踏过碎石与草甸，发出沙沙的声响，回荡在这片寂静里，像一声清晰的心跳。

队伍沉默地前行，只有沉重的呼吸声和装备偶尔碰撞的金属轻响。

当阳光终于完全铺满这片土地时，队伍爬上了一处制高点，王思成停下脚步，从胸前掏出望远镜，耐心地向远处的山口望去，镜片里，是绵延的边境线，是沉默的雪山，是苍茫的大地。他的目光在最细微的色彩、最不寻常的反光点上停留、分析、判断。

许久，他放下望远镜，转过身。阳光照亮了他帽檐下黝黑的脸庞和皴裂的嘴唇，那双明亮的眼睛里映着雪山、蓝天，和身后一群同样年轻而坚毅的面孔。

在高寒缺氧、风雪交加的边境一线，数百次的巡逻，王思成用双脚丈量雪域高原上的千里边防线，练出了一双“铁脚板”，扛起了“戍边人”的责任。他用行动带出了一支能吃苦、能战斗、能坚守的过硬班集体，用作为带出了一支“拉得出、上得去、打得赢”的过硬队伍。入伍十余载，王思成先后荣立三等功三次，班级三等功一次，获评“优秀共产党员”一次。

“王思成是我哨所最好的兵之一……”哨长闻路时常这样感慨道。作为哨长口中的好兵，王思成有着自己的“独家秘籍”，那便是十多年来始终伴随他的三本笔记。

巡逻笔记：

### “班长站在前，我们就敢往前冲”

作为班长，王思成始终认为“喊破嗓子，不如甩开膀子”，在巡逻路上，他总把最险的路段留给自己，把最重的装备扛在肩上，他的那本巡逻笔记中详细地记录了巡逻路上的地标、数据。课余时间里，王思成都会进行背记，在日复一日的巡逻和一笔一划的记录中，他成为了一名“老边防”、一幅“活地图”。

一次边境巡逻，队伍需穿越一条湍急的冰河，河水最深处没过腰部，冰冷的水流让人直打寒颤。但王思成没有犹豫，根据自己的经验判断，率先踏入河中，“跟我来，抓住我腰间的绳子一起走！”他一边稳住身体，一

## 一棵松 一本簿 一场接力

——西藏军区某团“模范边防连”扎根战位续写连史新篇

冯绍发 陈长宏

远山如墨雾如云，青山如黛草如烟。立秋雨至，记者一行从拉萨一路追着车轮往东南。到喜馬拉雅山南麓时，雨丝已织成密网，将连绵青山裹得严实。密林深处，西藏军区某团“模范边防连”沙马前哨的迷彩屋顶在雨雾中若隐若现，像一枚被岁月磨亮的钢钉，牢牢嵌在山岭里。

“这雨下了三天，路滑得很，小心！”哨长张岩站在哨楼门口，侧身让我们进门，迷彩服肩头洒着深色的湿痕。哨位上，电子屏上的雷达界面不停地闪烁，边境线的草木、山石、溪流在雨里看得真切，连风吹草动都清晰可辨。“以前靠人眼盯，现在给我们装上了‘千里眼’‘顺风耳’，虽然有了智能化管边，但心里的弦依然没松过。”张岩的手指在屏幕边缘轻轻点了点，目光转向窗外——青灰色巨石旁，一棵松树的枝叶被雨水洗得油亮，像举着把绿色的伞，瞬间抓住了我们的视线。

“这树是老伙计了，我们都叫它‘扎根树’。”他带我们走到巨石旁，石面“耳聪目明”四个红漆大字被雨水泡得愈发鲜艳，“字是1989年刻的，树也差不多是那时儿冒出来的。你看它的根，扎进狭小的岩石缝，在石缝里盘得比铁丝还紧，把石头都撑裂了缝。”

正说着，一个瘦高的年轻士兵攥着