

西藏,作为地球第三极,是国家重要的生态安全屏障、战略资源储备基地和清洁能源基地。在中国共产党的坚强领导下,西藏实现了从封建农奴制社会到社会主义社会的历史性跨越,创造了“短短几十年,跨越上千年”的人间奇迹。能源领域的发展正是这一辉煌成就的生动缩影——从昔日“家家酥油灯”的微弱星光,到如今规模化、产业化“绿电出高原”的壮丽图景,清洁能源产业在雪域高原呈现出蓬勃发展、硕果累累的喜人局面。

作为我区清洁能源产业发展的核心骨干企业和主力军,西藏开发投资集团有限公司(以下简称“西藏开投集团”)聚焦“四件大事”聚力“四个创建”,立足国家所需、西藏所能,长期深耕能源项目的投资开发、建设、运营与管理。在雪域高原这片热土上,西藏开投集团攻坚克难、砥砺奋进,成功矗立起一座座清洁能源开发的重要里程碑,为西藏经济社会高质量发展注入了强劲绿色动能。

截至2024年底,西藏开投集团资产总额已突破380亿元大关;投产发电总装机容量超过154万千瓦;筹建及在建的清洁能源项目装机总容量更达1839万千瓦,发展势头强劲。在全区发电企业(含在藏央企)中,集团年发电量与装机容量均稳居第二位,骨干支撑作用日益凸显。

面向未来,西藏开投集团正以高度的责任感和使命感,锚定西藏加快建设国家清洁能源基地,打造新型电力系统示范区、清洁能源利源利用示范区的“一基地、两示范”发展新格局,全力推进项目建设,持续扩大有效投资,努力成为构建西藏清洁能源发展新格局的关键支撑力量和核心引擎,为筑牢国家生态安全屏障、保障国家能源安全、服务西藏长治久安和高质量发展作出新的更大贡献。

# 汇聚高原绿色动能 守护雪域蓝天白云

——西藏开投集团以新质生产力助力西藏高质量发展

刘欢

## 激活红色引擎——

### 以党建铸就新质生产力之魂

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是我们党执政兴国的主要支柱和依靠力量。坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的光荣传统和独特优势,更是其高质量发展的根本保证和力量源泉。面对改革发展征程上的管理赋能、技术攻坚、人才锻造等时代课题,西藏开投集团始终把政治建设摆在首位,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,坚决做到“两个维护”,坚定不移走中国特色社会主义国有企业改革发展道路。严格对标新时代党的建设总要求,高标准落实党组织设置与业务拓展“四同步”、党建工作与经营管理“四对接”,创新构建并深化“四有”工作机制,强力推动党组织从“有形覆盖”向“有效覆盖”质变跃升。系统推动党建工作与业务工作同谋划、同部署、同推进、同考核,实现了党的建设与公司改革深化、战略实施、生产经营的全方位、深层次、战略性融合。以“刮骨疗毒”的勇气坚决完成巡视整改和以案促改政治任务,纵深推进全面从严治党,持续涵养风清气正、奋发有为的良好政治生态,为集团行稳致远筑牢了坚不可摧的政治根基。

实现高质量发展,必须勇于自我革命。西藏开投集团党委始终坚决扛起“把方向、管大局、保落实”的政治责任和领导责任,将党的政治优势、组织优势转化为企业的竞争优势、发展优势。先锋矩阵强引领,精心打造覆盖全集团的先锋阵地网络——设立117个党员示范岗、划定64个党员责任区,组建7支党员突击队,成立5支党员志愿服务队,实现基层党组织战斗堡垒全覆盖,党员在关键岗位占比达52.58%,成为攻坚克难的核心骨干。治理赋能优效能,大刀阔斧推进现代企业治理改革,将管理层级严格控制在3级以内,产权层级压缩至4级以内。持续完善内控与合规体系,精准补齐制度短板。动真碰硬深化“三项制度”改革(干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减),有效激发内生动力与全员活力。重组整

合促升级,坚持以市场为导向、以效益为中心,灵活运用资产重组、股权合作、资产置换、无偿划转等市场化手段,大力推进战略性重组与专业化整合,有效破解发展瓶颈,显著增强核心功能和核心竞争力。

鲜红的党旗始终在雪域高原发展一线高高飘扬,先锋力量始终在急难险重任务面前挺身而出。为攻克世界级难题——高海拔构网型储能技术壁垒,党员技术骨干冲锋在前,无畏跋涉于雪山深谷之间,严谨采集数据,反复论证试验,将党旗插在科技创新最前沿。为确



西藏开投金桥水电站党员突击队紧急修复厂坝线,力保防洪度汛安全。

保重大能源项目高质高效按期并网,全体党员干部闻令而动,扎根项目一线,指挥在一线,鏖战百余昼夜,以实干担当诠释初心使命。今年初,定日县突发6.8级地震,开投集团党委第一时间响应,党员先锋队星夜驰援,克服艰险将1000床保暖棉被、1000件御寒军大衣等急需物资火速送达灾区,传递了党的关怀与国企温度。从风雪弥漫的项目工地,到高效运转的发电机房,再到运筹帷幄的决策中枢,基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用得到最生动、最有力的彰显。这股强大的红色力量,正全方位驱动着集团在科技创新突破、重大项目落地、工程建设提速、经营业绩攀升、履行社会责任等各领域不断夺取新胜利。

实践雄辩证明,坚持党的全面领导、不断加强党的建设,是国有企业的“根”与“魂”。西藏开投集团正是通过持续筑牢这个“根”、不断强化这个“魂”,将党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力、源源不断地转化为引领企业改革创新、攻坚克难、培育壮大新质生产力的磅礴动能。红色引擎的澎湃动力,正驱动着西藏开投集团在服务国家战略、建设美丽西藏的新征程上,谱写更加壮丽的高质量发展新篇章。

## 打破技术壁垒——

### 以创新铸就新质生产力之骨

科技创新是发展新质生产力的核心。西藏开投集团始终致力于推进自治区清洁能源关键技术突破和产业链协同技术进步,聚焦重点项目建设,加大水风光储新技术研发应用,以新能源电力装备技术、数字技术、低碳技术等“新技术”赋能项目高效开发,为新质生产力提供技术基础。先后建设全球首个超高海拔、超低温度、极弱电网的构网型光储电站,全球海拔最高、装机容量最大的高原型独立构网型储能电站,全球首个超高海拔并采用逆变一体化技术的光伏电站,全区在建最大风电项目等一批具有代表性的清洁能源项目,完成了全区首笔绿证交易。

每一次科技创新的突破,都需要破解一道道围绕产业、管理、人员和资金的“应用题”。对此,西藏开投集团大力推动“政产学研用”协同创新,西藏自治区先进可再生能源发电及综合利用技术创新中心获批筹建,与华为共建“智慧能源西藏联合创新中心”,成功获批设立博士后科研工作站,近三年累计投入科研经费超2亿元,攻克高寒高海拔地区堆石混凝土筑坝等关键技术,获得省部级奖

项7项,亚洲电力奖4项,参与行业和团体标准制定6项,获得发明专利、实用新型专利、软件著作权等授权55项。

其中,高寒高海拔薄弱电网下长时新质构网型储能相关技术经院士专家组鉴定处于国际领先水平,在提升西藏电网短路容量、解决电压稳定性、提升新能源输送比例等方面作出突出贡献。针对高原脆弱生态系统研发的生物酶类固化剂筑路技术具有可就地取材、低碳节能、全周期无污染等特点,相比传统水稳层工艺,原材料成本节约20%,总成本降低30%,施工效率提高超20%。高寒高海拔碾压式混凝土重力坝克服了高原地震烈度高、昼夜温差大、日辐射强度高等特殊水电筑坝难题,为高原水电工程建设提供了成功技术示范,部分成果达到国际领先水平。

在数字化创新方面,西藏开投集团已建成安全生产管理系统、集控中心系统,覆盖各个生产单位。并正在推动光热项目的智能化监控系统,建立一体化大数据平台对各项目、各电厂产生的各类数据进行统一管理,融合利用工业互联网、云边协同、大数据等先进技术,逐步将数据应用于设备监测预警、设备诊断、巡检、机组运行优化和企业经营决策等核心应用场景,实现电站安全可靠、智能高效的集中控制。

## 厚植为民底色——

### 以担当铸就新质生产力之根

热瓦乡热热村是典型的牧业村,位于那曲市索县的群山峻岭之间。2023年12月,西藏开投集团投资建设的50MW光伏互补储能项目在这里并网发电,远远望去像是山坡上的“蓝色湖泊”。牧民们每天会赶着羊群来这里放牧,阳光透过光伏板的缝隙洒在草地上,羊群在阴凉下自由觅食。在光伏板的“庇护”下,不仅山地植被可以免受烈日大风的侵袭,还能对养殖的动物起到保护效果,在充分利用光能优势的同时,为乡村振兴注入新动能,实现企业和农牧民双向受益。

阿里地区札达县底雅乡鲁巴村拉巴自然小组共有村民9户35人,海拔3869米,光照充足但地处偏远,无市电供应,电力保障十分困难。2024年2月,西藏开投阿里札达县底雅乡光储微网示范电站成功送电入户,让村民用上电饭锅、电冰箱等家电,24小时电力保障成为现实。“我们抓紧施工就是为了赶在春节前将电送入村民家中,入户给村民讲解用电知识,看着屋里明亮的电灯,小朋友开心地

看着电视,特别有成就感。”底雅乡光储微网示范项目负责人说。

2024年12月,西藏开投日土县城集中供暖热源改造项目建设完工,为县城1080户居民接通了太阳能供暖,使他们从此告别了时断时续、冷热不均的取暖历史。“家里用上了太阳能供暖,一家人都可高兴了。”日土县居民扎西罗布感慨地说,“以前冬天烧煤烧牛粪取暖,不仅烟熏火燎,还污染环境。现在好了,家里既暖和又干净,真是感谢党和政府的好政策!”

多年来,西藏开投集团承担了阿里过冬应急电源、拉萨9E燃机电站等应急保供任务,坚决扛起国企政治担当和社会责任,连续三年获得全区民生保供电站建设投产速度第一名,为高原民生保障贡献了开投力量。西藏开投集团建设的每一个清洁能源项目,不仅是点亮高原的绿色电能之源,更是惠泽民生的幸福工程,生动诠释了自治区清洁能源产业蓬勃发展的为民底色,彰显了国有企业服务大局、造福人民的责任担当。近年来,集团的发展足迹遍及雪域高原——从世界之巅的珠峰脚下,到辽阔壮美的羌塘草原;从奔腾不息的雅鲁藏布江两岸,到资源富集的金沙江、澜沧江、怒江流域。开投集团始终将保障和改善民生作为清洁能源项目规划、建设、运营的出发点和落脚点,努力让清洁能源发展的红利真正惠及高原各族群众,有力促进了当地就业增收、基础设施改善和公共服务提升,实现了经济效益、生态效益、社会效益的高度统一。

立足新起点,奋进新征程。西藏开投集团除自主自立开发清洁能源项目外,还代表自治区投资雅鲁藏布江、金沙江、澜沧江、藏东南四大国家清洁能源基地,权益装机将达3000万千瓦左右。西藏开投集团胸怀“国之大者”,牢牢把握新时代新征程赋予国有企业的重大使命——坚定不移做强做优做大,为巩固党执政兴国的物质基础和政治基础贡献力量;牢牢把握在实现国家“碳达峰、碳中和”宏伟目标下,加快能源绿色低碳转型的时代大势与历史机遇;坚决扛起“推进能源革命,保障国家能源安全”的重大战略责任。西藏开投集团将完整准确全面贯彻新发展理念,聚焦“四件大事”聚力“四个创建”,以西藏丰富的水能、风能、太阳能资源为墨,以科技赋能与绿色发展为笔,在雪域高原持续描绘出更壮丽的绿色能源画卷——用源源不断的清洁电力点亮高原万家灯火,用忠诚担当的国企实践守护青藏高原的绿水青山与蓝天白云,为谱写中国式现代化西藏篇章注入澎湃的绿色动能。

西藏开投昌都市察雅县200兆瓦+160兆瓦时储能光伏发电项目。