

从10头牛犊到自治区级龙头企业——看陈小五如何创办追梦牧场

本报记者 梁兰

在润森农牧雅江雪牛养殖百巴基地，一排排钢架结构的牛舍干净整洁，1600余头毛色光亮的雅江雪牛正低头嚼着草料。牛栏旁，牧民扎西正麻利地添料、清扫，他身后墙上“乡村振兴示范点”的铜牌在高原阳光下熠熠生辉。这个年产值超千万的养殖基地，承载着公司创建者陈小五带领公司从10头牛犊到成长为自治区级龙头企业的故事，也见证了一条融合科技创新与民族团结的致富之路。

萌生创业想法

在公司的放养牧场里，新进的一批小牛犊萌态可掬，正悠闲地吃着草料，此起彼伏的牛叫声在耳边回荡。公司负责人陈小五指着正在吃草料的小牛犊介绍道：“这些小家伙都是上个月从山南市引进的，再过两个月就能长得壮实些了！”他表示，牛犊从三个月大开始放养，到一岁左右会进行集中育肥，育肥过程中，饲料主要以青稞麸皮和干草为主。

陈小五生长在林芝市巴宜区一个特殊而温暖的民族团结家庭，父亲来自云南，母亲是门巴族。从小在这里长大的他，与高原牲畜结下了深厚的缘分。“小时候放牛，总想着要是能把牦牛养得又肥又壮该多好啊！”陈小五笑着回忆道。成年后，他敏锐洞察到西藏牦牛市场的潜力，便劝说父母从事牦牛养殖。起初，父母并不支持他的想法，他便掰着指头给他们算经济账：“一头小牛犊育肥出栏，扣除饲料成本能赚不少钱呢！”在他的不懈坚持下，父母的态度终于逐渐转变，决定尝试一下。

就这样，陈小五和父母从周边邻居家购进10头小牛犊。此后两年多时间里，一家人精心照料这些牛犊，当他们收获了创业的“第一桶金”时，一家人也坚定了发展养殖事业的决心。那时候，陈小五利用业余时间学习养殖知识，父母则全面负责牦牛的养殖，一家人齐心协力，为梦想努力奋斗。于2016年，正式成立了西藏润森农牧科技发展有限公司。

攻克转型难关

2020年，陈小五全身心投入到公司发展，并决定转型养殖雅江雪牛。说起转型的原因，陈小五抚摸着新引进的牛犊介绍：“普通牦牛养7年才能出栏，而雅江雪牛只需2年半。”

陈小五的“秘密武器”，是西藏畜牧部门研发的“牦牛+黄牛+安格斯牛”三元杂交技术。“经专业测算，该品种较传统牦牛出肉率提升35%以上，肉质优良，经济效益好，单头最重可达2500斤左右，且抗病能力显著增强。”陈小五介绍，该品种牛的饲料转化率也很高，可减轻天然草场压力，利于维护生态平衡。此后，公司便开始从山南、那曲、林芝、日喀则等地农牧民的手中收购雅江雪牛进行集中养殖，等达到出栏标准后再进行售卖。

技术突破背后是艰难的转型历程。2020年，公司刚引进首批牛犊时，由于高原反应，很多牛犊患上了肺水肿，看着病恹恹的小牛犊，陈小五心疼极了。“这些牛犊大多两三个月大，适应新环境需要时间。”陈小五带领团队72小时轮流值守，

用电热毯为病牛保暖，最终摸索出“渐进式海拔适应法”。如今，该公司已形成从疫病防控到精准饲喂的标准化流程，成为了我区科技型中小企业的典范。

平日里，陈小五不是奔波于各地收购牛只、洽谈经销商，就是在牛舍里仔细观察每头牛的生长情况。每头牛的来源、进舍时的大小、体重等信息，他都了如指掌。“照顾小牛犊就像照顾孩子，必须既细心又有耐心。只有这样，它们才能健康成长。”陈小五说。

享受政策红利

创业的道路上，困难重重。资金短缺、出栏时间不均衡、产品滞销……这曾让陈小五愁得整夜睡不着。经过反复思考和实践，陈小五采取了错时出栏策略，依据订单数量规划养殖，确保各时期出栏率相对稳定。“前年集中出栏导致价格下跌，现在按月分批上市，利润提升了20%。”陈小五坦言，创业初期，公司曾因资金链断裂而濒临倒闭。在这艰难时刻，当地政府及时伸出了援手，帮助搭建产销对接平台，通过参加沪京穗农产品展销会等活动，企业成功签约盒马生鲜等企业，还获得了300万元产业扶持资金及税收优惠政策，解了公司的燃眉之急。

陈小五满怀感激地说：“林芝市相关部门还带我们参加了各种区内外展销会，帮我们打开了市场。现在我们的牛肉不仅走进了区内的部分学校和公司食堂，还销往了区外！虽然市场波动大，但国内需求量可观，加上国家的扶持政策，让我

有了坚持下来的勇气和信心！”

牛舍里，门巴族妇女卓玛一边哼着牧歌，一边搅拌饲料。“土地流转金加工资，我一年有7万多元的收入。”卓玛笑着说。像她这样受益的农牧民群众有15户，公司通过“统一供种+保底收购”方式，还带动了周边43户养殖户增收。此外，公司每年还会拿出120多万元给村民分红，有力带动了当地经济发展和村民增收致富。

发展向新向好

目前，公司共建有3个养殖基地和2个放养牧场。巴宜区农业农村局相关负责人表示，该案例已被纳入西藏特色产业高质量发展规划。随着二期扩建项目启动，未来公司将形成集育种、养殖、加工于一体的全产业链，预计可新增就业岗位50个。

展望未来，陈小五眼神坚定，信心十足：“未来，我计划将存栏量增加到5000头至10000头，开发牛肉干、肉内等食品，让高原的优质牛肉走向全国！”站在新落成的加工车间前，陈小五的手机不断响起采购商的电话，这位高原追梦人正将儿时的牧牛曲，谱写成乡村振兴的新乐章。

从10头牛犊到自治区级龙头企业，陈小五的创业历程折射出西藏特色产业发展的时代轨迹。在科技创新与政策红利的双重驱动下，昔日“靠天吃饭”的传统牧业正在蜕变为现代化农牧综合体。当清晨第一缕阳光掠过雪山照进牛舍，那些低头食草的牛群，恰似高原上升腾的新希望。

加强交流学习 守护美好家园

近日，山南市加查县洛林乡布姆村党支部组织该村全体党员前往加查县污水处理厂开展参观学习活动。参观期间，党员们与技术人围绕污水处理原理、中水回用途径及日常节水减排方法展开深入交流。大家一致认为，保护良好环境人人有责，党员更应带头践行生态文明理念，从家庭节水、垃圾分类等小事做起，守护好美丽家园。图为加查县洛林乡布姆村党员在县污水处理厂参观学习。

本报记者 巴桑旺姆 摄



拥抱自然，赏夏日拉萨藏式庭院里的繁花盛景

本报记者 德吉央宗 德吉曲珍



日初升照花影长，人勤培土花更香。春秋变换花常新，花开花落伴时光。雨后初晴，走进拉萨市城关区八朗学一巷，前行大约50米，一道翡翠屏风突然在眼前舒展，枝蔓攀附的木质花架上，牵牛花悬着紫色小喇叭、绣球花团在叶隙间忽隐忽现……这里是曲啦的庭院茶馆，说是茶馆倒不如说是花园。

“我走到哪里，花就开到哪里。”曲啦说。顺着曲啦的脚步，只见千余盆花木沿着巷沿铺展，粗陶盆盛着多肉植物憨态可掬，门前白色桂花在客人行走间簌簌抖落，白色花瓣在穿堂风里散发着微微的气息。“这盆桂花是已故母亲留给我的，每每开花，我就会想起她打理桂花的身影，所以，尽管院里有千余种花，它始终是我喜欢的花。”曲啦一边打理着桂花，一边笑着，笑容里带着几分思念。

曲啦告诉记者，家乡的后山上野花漫山遍野，她小时候总爱上山寻花，除草呵花、撑伞护花是她每次上山的必要“功课”，可每到雨季，就显得力不从心。于是有一次她就将山上的小野花移栽到了自家的田里，那时，她便设想有一天拥有一处完全属于自己的种满花草的庭院。

曲啦的庭院茶馆原先只是一间普通

的小茶馆，在熙熙攘攘的八朗学一巷并不起眼。由于茶馆空间狭小，爱花的她不忍让花朵挨挤在一处只能窥得几缕阳光，便租下了茶馆的二楼朝阳的房间，专门放置她的花。养花并非难事，只是日常生活的一环，因为她对每种花的习性了如指掌。“养了这么多年的花，我有一些自己的小诀窍。”曲啦说，从花市买来的盆栽，将其根部淘洗一下，再移栽到新的花盆中，会长得更好；在光照充足的拉萨，花朵不宜整日暴晒，晒半天的阳光即可。

欧洲的玛格丽特、日本的倭海棠、本土的卓玛美朵、东北的小木槿、山东的石龙藤……海内外的花卉齐聚在曲啦的庭院茶馆，将花海揉碎，撒在这方烟火巷陌的转角。

在拉萨，像曲啦这样爱花的人不在少数，在八廓街贡桑孜大院内，就有一个“95后”男生，用自己的方式与花共舞。

在贡桑孜大院内，旦增特觉的“藏式花境”正悄然生长。380余盆、50多种藏地传统花卉，是他用双手编织的植物谱系，大院中的花，除了极少数是从花市购买的外，大多是他自己播种、移栽的，“我家种的花都是本地花，像卓玛花、格桑花、藏绣球、藏竹花……以前还有一盆黄色卓玛花，是我出生那年奶奶种下的，可惜几年前死掉了。”

在旦增特觉的记忆里，院子里的人都爱养花，他们一家三代在贡桑孜大院

住了50多年，花也在这开了50多年。令他印象深刻的是7岁那年那盆偷来的花。当时爱花如痴的他，见邻居家的花长势不错，就乘人不备，拔了栽到自己的盆里，把邻居弄得哭笑不得。“邻居去我家告状，看到花开得不错，便打趣着说‘你这小子，偷来的花还养得挺好’。”

谈起各种花的生长习性和特征，旦增特觉更是如数家珍，卓玛花每年冬夏各开一次，藏海棠如果照料得当，花期则会延续至10月上旬，其中最有意思的当数花中“变色龙”藏绣球。“每年从刚开花时的草绿色，到两三天之后变成白色，再到浅粉、粉色，最后转变成深绿色，养了它，每天都像开盲盒。”

如今，贡桑孜大院几乎被长势喜人的花海覆盖，有趣的是旦增特觉养花从不施肥，只是在土壤上下功夫，“由于都是本土花卉，所以养护时要尊重它们的‘天性’。”旦增特觉说，他会从拉萨市娘热乡等地，取一些较肥沃的黑土。他还告诉记者，由于人们常常弄混格桑花和波斯菊，所以最近他在琢磨一件事：等到八九月份，院里的格桑花开始绽放，他想在院里办一场赏花会，为大家科普两种花的区别。

这座烟火气浓郁的大院，也因它内部的花团锦簇，每天都会吸引络绎不绝的赏花人。大院的住户们也喜欢这种人气，更喜欢看到自己精心呵护的“孩子们”得到陌生人的欣赏。微风轻拂，古庭

翻起花浪，古朴的院落因鲜花而充满生机，而大院回馈它们的则是闹市中的一方静谧。

从贡桑孜大院出来，淡淡的花香仍旧萦绕在鼻尖，抬头望去，错落有致的民房窗外摆放着各色鲜花，花朵不仅绽放在八廓街，更是散落在拉萨各处。城关花园A区满墙的蔷薇、雪域明珠小区里的山茶花、森格夏大院里的卓玛梅朵……

人与花的记忆在花开花落间代代传承。奶奶亲手移栽的古贡花（夹竹桃）、父亲精心修剪的藏牡丹、孩童时期与兄弟姐妹在藏海棠花丛中捉迷藏的笑声……庭院里的每朵花都串联起共同的回忆。

66岁的尼玛卓玛老人正提着一个喷壶在自家的“小花园”里穿梭，时不时还踱步到邻家格桑奶奶的小花园，忙活间跟大院里的邻居们打趣。“看看，这一排的花开得多娇艳，明年得新种几朵，让院子里的颜色更丰富。”尼玛卓玛老人说，年龄上来后，就越来越喜欢鲜艳热烈的事物，在窗边种花，看它们开得好，心里就有说不出的满足。

尼玛卓玛老人认为，养花的习惯可以影响每个人，就像贡桑孜大院中的每个人都会下意识关注着花卉的长势，即使不是自家的花，也会时时浇浇水、挪到采光好的位置。

走访中，记者也被这些满庭繁花拂去躁意，暂时抛却烦闷，在花架下品一杯咖啡，享一碗凉粉……不难懂得，这种慢节奏的治愈，或许就是人们追求的生活态度。

在拉萨，庭院绝非奢侈的风景。传统藏式小楼围合的天井、现代小区里的一方露台、公共街角精心布置的微型花园……日复一日地浇灌、清扫、小憩，让庭院成了生活天然的缓冲带，隔绝了喧嚣。庭院深深，但藏不住的是拉萨市民与自然拥抱的热情。

江孜县气象局与浪卡子县气象局合作 开启卡若拉冰川气象保障服务

本报日喀则电（记者 曲珍 通讯员 普卓玛）近日，日喀则市江孜县气象局与山南市浪卡子县气象局正式签订“三联促三动”气象服务合作协议书，双方将围绕卡若拉冰川生态保护与“G349”沿线气象保障，构建上下游气候联防联控体系，开启跨县域气象服务创新模式，为冰川保护提供科学观测支撑，助力打造高原安全、生态旅游标杆，还将为应对全球气候变化提供区域实践样本。

精准预警+多元科普+机制创新

那曲织就虫草采挖防雷安全网

本报拉萨讯（记者 曹琳）记者从那曲市气象局获悉，针对每年5月至7月虫草采挖季雷电灾害高发情况，那曲市气象部门联合多单位构建“精准预警+多元科普+机制创新”的立体防护体系，为超15万名采挖人员撑起安全保护伞。

那曲市气象相关负责人介绍，那曲作为西藏乃至全国雷暴高发区，东部索县、巴青、比如等虫草主产区年均雷暴日数超80天，夏季强对流天气常导致雷击事件多发。目前仅1部C波段雷达覆盖有限，东部主产区（如索县、比如县）基本未覆盖，导致短时临近预报存在短板。为破解监测难题，当地引入自

治区气象局短临预报平台和雷达组网技术，将雷电概率预报准确率从70%提升至85%，并通过“未来三天天气提示”（提前6小时发布）和“雷电概率预报”（提前0.5至4.5小时发布）的递进式服务，结合微信群逐级传递与管理人员“叫应”机制，尽最大可能让预警信息在第一时间传递到虫草采挖集中安置区管理人员手中。同步通过应急广播播放藏语语音预警，让安全防范知识传递到每一个采挖点。

在防雷科普层面，那曲市气象局联合科技局组建三支宣传小组，深入巴青、索县等849个采挖点开展“沉浸式”宣传。

南木林县从根本上解决13.2万亩耕地缺水问题

本报日喀则电（记者 杨子彦）记者从日喀则市南木林县水利局获悉，“十四五”以来，南木林县积极践行可持续发展的治水兴水思路，抢抓机遇、乘势而上，落实各项重点任务目标，夯实民生水利基础，提升水利管理水平，稳步推动水利高质量发展，从根本上解决13.2万亩耕地缺水问题、1.6万余人饮水安全问题。

水兴则邦兴，水安则民安。南木林县水利系统着力破解工程性缺水难题，加大骨干水源工程建设力度，新建湘河水库、孜东沟水库等3座水库，总库容11447.86万立方米，提升项目区内农业生产水平，增加当地农牧民的收入。同时，以工程措施为主、非工程措施为辅，南木林县启动实施热当

乡拉布藏布治理工程、县城区段堤防加固及延伸工程等17个项目，治理河道及山洪沟73公里，灾害危险区涉及范围逐年减少，取得无重大山洪灾情和人员伤亡发生的成效。此外，南木林县聚力农村供水保障，累计投入农村供水保障资金2588万元，实施高海拔乡镇供水提档升级工程、高寒牧区冬季供水提档升级工程共62个饮水点。紧扣水土保持高质量发展主线，进一步加强水土流失预防保护，实施卡孜乡普星村水土保持生态文明示范村建设项目、艾玛乡孜东沟水土流失综合治理工程，完成水土流失治理83平方公里，切实筑牢生态安全屏障。

河北专家到底雅为群众果树增产增收传经送宝

本报阿里电（记者 永青 达珍）近日，河北省石家庄市林业局赴藏对口支援工作组与阿里地区札达县农牧业综合服务中心农技人员，深入札达县底雅乡开展了为期3天的果树优质丰产管理技术培训活动。

培训前期，工作组与农技人员对底雅乡果树管理模式、病虫害发生情况以及生产规模等进行了实地摸底调查。随后，工作组组织当地

农牧民群众深入果园，以通俗易懂的语言，为群众讲解了果树整形修剪、花果管理、病虫害防治、土壤水管理等内容，带来了一堂实用的技术指导课。

底雅乡相关负责人表示，通过此次技术培训，群众充分掌握了经济林果生产工作要点，解决了果树物候期各阶段养护管理难点问题，为后续推动经济林果增产增收打下了基础。



图为河北省石家庄市林业局援藏干部人才与阿里地区札达县农牧业综合服务中心农技人员在札达县底雅乡教授当地村民果树优质丰产管理技术。

本报记者 永青 达珍 摄