

■本报记者 王香香

踔厉奋发 笃行不怠

——记“全国法院先进集体”拉萨市中级人民法院审判管理办公室

拉萨法院案件数量占全区法院案件总量的1/3以上，抓好拉萨法院审执工作在全区法院工作中具有特殊意义，而审判管理是司法审判业务工作的中枢。走进拉萨市中级人民法院审判管理办公室（以下简称审管办），首先映入记者眼中的便是办公桌旁边衣架上挂着的法官袍，神圣又肃穆；墙角处，一张单人床和被褥，无声述说着审管办干警的日常。

这个成立于2011年的部门，目前有8名干警，是一支富有朝气的队伍。近年来，审管办坚持以习近平法治思想为指导，紧紧围绕“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”的目标，准确把握审判管理职能定位，完善制度机制，提升能力水平，狠抓执法办案第一要务，努力以高质量审判管理助推高质量司法。2023年12月，拉萨中院审管办被最高人民法院评为“全国法院先进集体”。

夯实审判管理工作基础

最高人民法院院长张军指出，审判中的问题，根本是管理问题。

案件数量多、人案矛盾突出，是拉萨法院面临的突出司法难题。近五年来，拉萨法院案件年均增幅超过20%，2023年，全市法院共受理案件34852件，法官人均结案136.92件，是全区法院法官结案均值的1.7倍。

对于“人案矛盾”、资源配置、案件质效、队伍激励管理等方面突出问题，审管办认真开展调查研究，提出意见建议，拉萨法院出台《关于推进全市法院审判管理现代化的意见》，为加强新时代审判管理工作奠定了基础。

“抓审判执行就必须抓管理，要向管理要质量、向管理要效率、向管理要服务，以管理保障公正、以管理提升公信。面对严峻的办案形势，如何更好地实现审判执行

效率、质量和效果的有机统一，是审管办全体人员念兹在兹的重大课题”，拉萨中院审管办副主任陆朝举这样说道。

在审判管理工作整体格局中，审判管理办公室是承上启下、连接各方的“参谋部”。

审管办紧紧围绕中院党组的坚强领导和大力支持，有力有效开展审管工作。建立审判运行态势季度分析通报制度，深入挖掘司法数据，强化对审执整体工作、重点情况的分析研判，及时发现共性、个性和苗头性问题，找出原因症结，提出意见建议，及时向中院党组报告，为决策提供参考依据，党组讨论通过后下发全市法院，将审判管理举措上升为中院党组的意志。

“去年上半年，审管办通过数据分析，发现个别法院案件增量异常，立即认真分析，查找原因，形成专项分析报告报告中院党组，中院及时加以指导，确保了审判质效的平稳有序”，陆朝举介绍。

发挥审判管理职能作用

做好审判执行工作是人民法院的首要任务，如果案件久拖不决，必然影响人民群众的司法获得感和司法的公信力。

审管办聚焦“抓质效、促公平、提效率”主题，针对案件办案进度受限，少数案件超过一年未结的问题，组织开展全市法院“强作风·清积案”百日行动暨长期未结诉讼案件专项清理活动，采取设定清结目标、定期通报情况、压实院庭长督办责任、逐案进行评查等方式推进案件尽快清结；通过建章立制，优化审限管理流程，对外委托鉴定（评估）机制等方式推进“抓常抓长”。专项清理活动结束后，全市法院近80%的长期未结诉讼案件得以清结，数量压降至近五年的最低值，有效破解了“边清边积”的被动局面，切实把“公正与效率”落实

到了具体工作中。

对于“人案矛盾”问题，大力扶持帮助基层法院有效解决。审管办经过案件增幅预测，堆龙德庆区法院法官年人均办案量将突破300件，建议从全市法院调配司法力量给予支持，最终从拉萨中院和其他基层法院选派6名法官支援办案，最终，堆龙德庆区法院综合结案率达到89.39%，为近年的最好水平。

案件质效关乎人民群众对司法的切身感受。做好审判管理工作，就要善于发现和解决办案过程中存在的问题。

审管办坚持以审判质量管理指标体系为抓手，发挥好审执“晴雨表”、办案“指挥棒”的作用，坚持全程动态管理，事中管理和事后监督相结合，系统性推进执法办案。建立审判质量指标月通报制度，紧盯服判息诉率、审限内结案率、申请执行率等重点指标情况，帮助各法院、各部门及时“对标找差”、改进工作。

同时，坚持审判执行工作季调度、重点时段及时调度，定期谋划推进审判执行工作，对数据异常或指标长期落后的法院或部门，审管办通过“点对点”通报等方式提醒督促，并积极开展案件评查，通过开展季度抽查、上网文书全面评查、政法单位交叉评查等方式，强化案件办理的过程性评价和结果的质量评查，发现问题，强化弱项，补齐短板，促进办案质效提升。

狠抓自身队伍建设

队伍管理激励是审判管理的一项重要内容。审管办积极承担院党组交办修订拉萨中院法院人员绩效考核办法的重要任务，以“全员、全面、全时”的考核理念，经过一年的反复修改完善，2024年初印发了《拉萨市中级人民法院年度综合考核实施办法（试行）》及有

关指标体系；同时，为进一步优化对全市法院工作的监督指导机制，一并出台了《拉萨市基层人民法院工作综合评价办法（试行）》及有关指标体系。

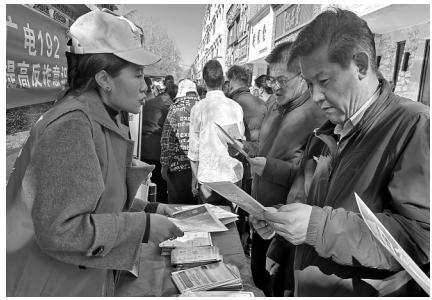
打铁还需自身硬。审管办也存在事多人少的问题，但政治理论学习和业务工作交流从未懈怠，以周例会为抓手，坚持“工作思路要共商、工作完成要复盘”的工作方法，全室干警具备较强的政治素质、业务素质和职业道德素质。

拉萨中院审管办的工作实践，有力推动了全市法院执法办案提质增效，以2023年数据为例，在案件比2022年增加1.4万件的情况下，结案率提高1.82%，结案总量占全区法院结案总量的36.77%，长期未结案件降至近年来最低水平，有7家法院结案率超过90%，尤其是执行案件结案率提升了5个多百分点，接近90%，是近几年来的最好成绩。

“荣誉更易激发出干事创业的激情，下一步如何发挥榜样力量？”对于记者的提问，拉萨中院审管办主任次仁桑布说：“这次表彰对我们的工作是肯定、是激励，更是鞭策。我们将牢记使命，加强学习，补齐短板，最大限度发挥好审判管理职责，努力为全市法院审判工作现代化贡献审管力量。”

从次仁桑布的介绍中，记者梳理出今年拉萨中院审管办将工作重点放在压实审判管理责任、严格审判流程管理、抓实审判质量效率效果、推动典型选育、积极开展调研工作等方面。

成绩属于过去，未来任重道远。在新的征程中，拉萨市中级人民法院审管办将聚焦新时代人民群众对司法工作的新要求新期待，以更加昂扬的姿态和更大的力度、更宽的维度推进审判管理现代化，推动司法审判工作行稳致远，谱写拉萨法院审判工作现代化新篇章。



本报记者 常杰 摄

图为广电网络安全员在给群众讲解网络安全知识。

近日，为进一步提高群众网络安全意识，切实保障群众的合法权益，我区电信部门组织开展了主题为“网络安全为人民，网络安全靠人民”的国家网络安全宣传周活动。

全区县(区、市)司法局长培训班举办

本报拉萨讯（记者 王杰学）4月20日至4月29日，由自治区司法厅主办、浙江警官职业学院协办的全区县（区、市）司法局长培训班在浙江杭州举办。

此次培训围绕习近平法治思想、公共法律服务与管理、普法与依法治理、社区矫正管理、调解和司法所建设及安置帮教等业务知识，邀请司法部促进法治局和社区矫正管理局相关业务处负责人以及全国人民调解员协会、浙江省司法厅、浙江大学、西南政法大学有关专家和业务骨干授课；组织学员到浙江枫桥经验陈列馆、枫桥式司法所、公共法律服务中心、人民调解委员会、枫源村综治中心、社区矫正中心、社会治理中心、国家级民主法治示范村、法治文化小镇等地进行现场教学；开展了交流研讨、“学员大讲堂”等活动，我区7名县（区、市）司法局长代表作了交流发言。

此次培训理论与实践相辅相成，通过“走出去”学习，开阔视野、增长见识、启发思维，进一步提升了参训学员的政治理论水平和业务实践能力，培训达到了预期效果。参训学员纷纷表示，这次培训课堂内容丰富，针对性和实用性很强，要以此为契机，把学到的知识和经验落实到工作中，为基层司法行政工作高质量发展贡献力量。

全区七市（地）社区矫正管理、人民参与和促进法治、普法与依法治理、公共法律服务管理等相关业务科长及74个县（区、市）司法局长共100余人参加培训。

自治区司法厅

召开“五四”青年干部座谈会

本报拉萨讯（记者 王杰学）日前，自治区司法厅以“青春心向党·奋进新征程”为主题，召开厅系统“五四”青年干部座谈会，深入学习贯彻习近平总书记关于青年工作的重要思想，隆重纪念五四运动105周年，号召厅系统青年干部主动担当作为、勇于攻坚克难，为推动全面依法治藏和司法行政事业高质量发展贡献青春力量。

会议指出，近年来，自治区司法厅系统青年干部在厅党委的坚强领导下，以服务保障“四件大事”“四个创建”为己任，立足岗位、服务大局，踊跃投身维稳安保、疫情防控和服务群众的第一线，共同创造了许多不平凡的业绩，涌现出一大批先进集体和个人，体现了过硬的政治素质和扎实的工作作风。

会议强调，自治区司法厅系统全体青年干部要牢记习近平总书记殷殷嘱托，继承弘扬五四精神，不忘初心、接续奋斗。要立“志气”，厚植家国情怀、担负时代重任，既仰望星空又脚踏实地，奋发进取、砥砺前行。要有“朝气”，保持“初生牛犊不怕虎”的劲头奋力拼搏，在急难险重任务中锤炼磨砺，在担当作为中强筋健骨。要长“才气”，把提升本领与狠抓落实贯通起来，把勤奋学习与修身立德统一起来，把“读万卷书”与“行万里路”结合起来，不断提高解决实际问题的能力。要接“地气”，保持乐观豁达的人生态度，练就抗挫抗压的能力，通过在基层“蹲苗”积蓄力量、砥砺品质，锤炼出真本领、摔打出铁脊梁。要养“正气”，把握好党纪学习教育重要契机，以《条例》为行为准则，明大德、守公德、严私德，以严和实的标准正己修身，在学思践悟中坚定理想信念，在奋发有为中牢记初心使命。

西藏烟草扎实开展“保密宣传教育月”活动

本报拉萨讯（记者 袁海霞 通讯员 卢珊珊 巴桑卓玛）4月份以来，西藏自治区烟草专卖局（公司）以“保密宣传教育月”为契机，多角度、多层次、全方位开展保密教育宣传工作。

据介绍，西藏烟草围绕“贯彻落实保密法，你我都是护密人”的活动主题，通过播放保密公益宣传片、张贴保密公益宣传海报等方式，广泛开展保密宣传教育，切实增强全员保密意识。依托“保密观”、中国保密在线网站等平台，组织涉密人员接受培训，提高保密技能；利用“两微一端”新媒体平台，向公众宣传保密法，科普保密知识。策划开展“寻找最美保密法治代言人”微视频征集活动，通过创新作品形式和样式，制作富有创意和启发性的视频内容，向全区烟草系统及社会展示并诠释保密法的新理念、新要求。

同时，启动“送训下基层”活动，将保密培训送到一线，从当前保密工作形势、保密工作基本常



图为西藏烟草在办公大楼播放保密公益宣传片。

识、机关工作人员保密须知、法律责任、防范常识五个方面，既系统介绍保密基础知识，又延伸介绍网络安全知识，确保全体党员干部都能将保密知识内化于心、外化于行。还同步开展保密教育培训线上培训和考试，通过以考促学、以学促干的方式，切实增强涉密人

员的法治意识和保密技能水平。

此外，为确保保密工作的有效实施，西藏烟草成立保密检查专项工作组，在全区烟草系统开展专项检查工作，对发现的问题进行详细指导并要求立即整改，要求涉密人员时刻绷紧保密这根弦，自觉遵守保密纪律，确保国家秘密的绝对安全。

据悉，接下来，西藏烟草将持续深入贯彻落实保密责任制，常态化开展保密宣传教育，确保保密知识常学常新、常思常悟、常研常得，为捍卫国家秘密安全、助推西藏长治久安和高质量发展，筑起坚不可摧的烟草防线。



巴桑多吉 本报记者 袁海霞 摄